

Indholdsfortegnelse

Rigsrevisors forord.....	1
Strategien – et overblik	2
Værdi.....	3
Mission og løfter.....	4
Indsatser og resultatkrav	7

Direktionen besluttede i efteråret 2019 at forlænge strategiperioden med 2 år, så den nu er gældende for perioden 2018-2022. Herudover besluttede direktionen at gøre indsatserne 1-årige, så de bedre afspejler Rigsrevisionens fokus det aktuelle år. Indsatserne præsenteres separat på www.rigsrevisionen.dk.

Dokumentet er blevet opdateret i overensstemmelse med disse beslutninger.

Rigsrevisors forord

Rigsrevisionens strategi for 2018-2022 sætter retning for Rigsrevisionens arbejde og afspejler vores prioriteringer over en 5-årig periode.

Rigsrevisionens opgave er at undersøge, om statens midler bruges effektivt, og som Folketinget har besluttet. Revisionen af statens regnskaber er Rigsrevisionens kerneopgave, og vi vil hvert år afgive en erklæring om statsregnskabet og en række beretninger til Folketinget. Opgaven er med til at sikre gennemsigtighed i administrationen og give borgerne indsigt i, hvordan staten bruger deres penge. Ud over at revidere staten varetager Rigsrevisionen revisionen af en række offentlige selskaber. Rigsrevisionen har også adgang til at gennemgå regionernes regnskaber og statsrefusionen til kommunerne.

I perioden 2018-2022 vil vi særligt fokusere på at udnytte vores mandat endnu bedre. Det vil vi gøre ved at gennemføre flere revisioner, der ser på tværs af ministerområder og regioner, ved at bruge vores revisioner til at tydeliggøre konsekvenserne af ministeriernes og regionernes indsatser og administration og ved at sætte ekstra fokus på det, som særligt kendetegner offentlig revision, nemlig sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

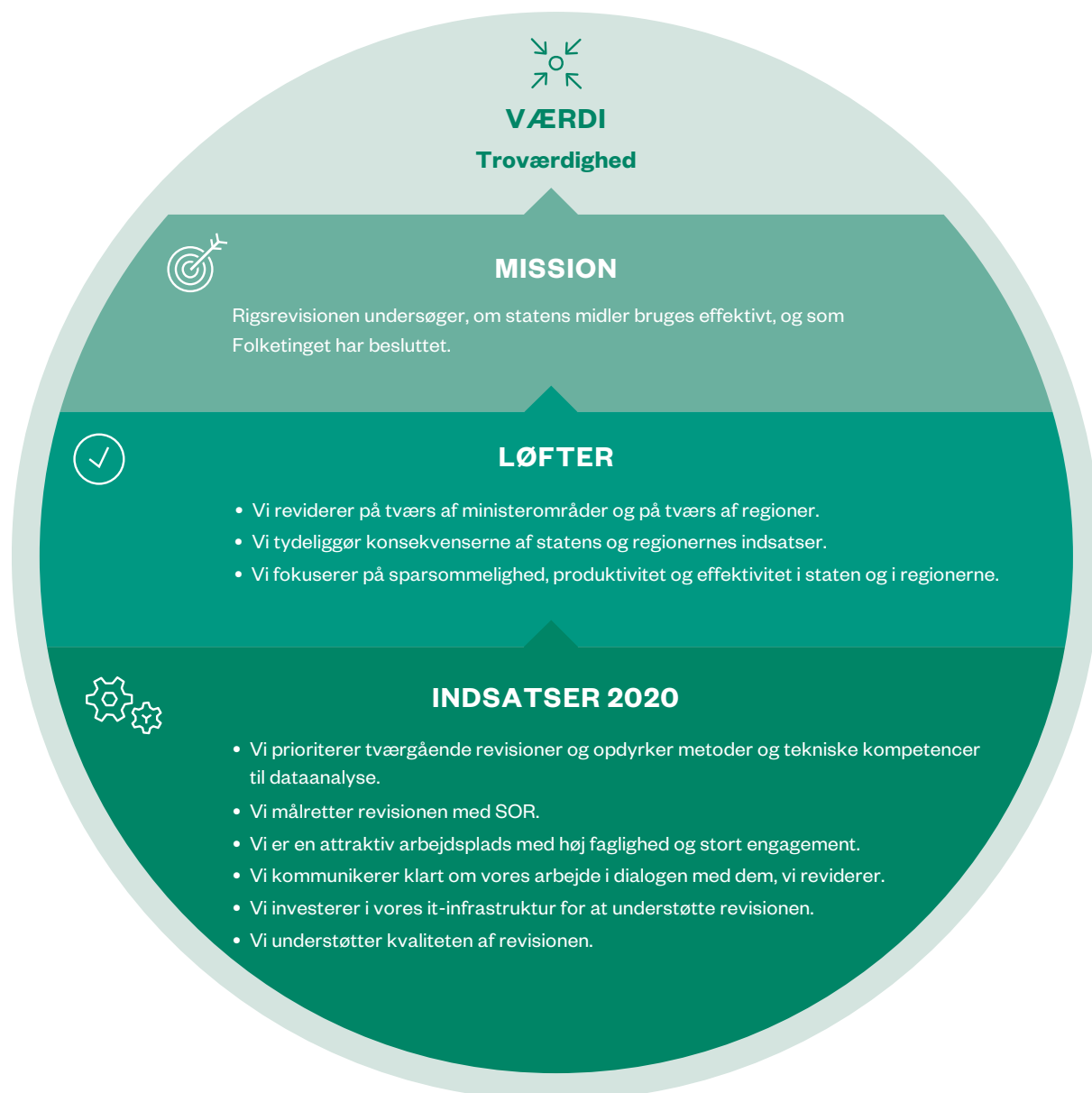
Vores revisioner skal være troværdige og følge internationale faglige principper for offentlig revision. Samtidig skal vi også sikre, at vi bruger vores egne resurser bedst muligt. Det betyder, at vi kontinuerligt prioriterer vores tid og resurser, så vores arbejde skaber mest mulig værdi for brugerne af vores revisioner: Folketinget, Statsrevisorerne og omverdenen i øvrigt.

Rigsrevisionens strategi for 2018-2022 er skrevet med udgangspunkt i vores erfaringer fra den forrige strategiperiode og de bidrag, vi har fået i forbindelse med undersøgelsen af de revideredes syn på Rigsrevisionen fra 2016.

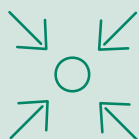
Lone Strøm
Rigsrevisor



Strategien – et overblik

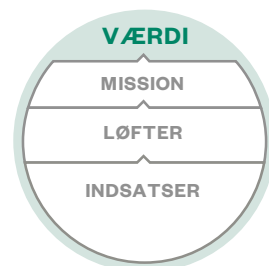


Værdi



RIGSREVISIONENS VÆRDI

Troværdighed



Rigsrevisionens værdi er grundlaget for vores daglige arbejde. Troværdighed betyder for os, at vi er uafhængige, når vi udfører vores revision og gennemfører undersøgelser, at vi etablerer en åben dialog om revisionsprocessen med de reviderede, og at vores arbejde er af høj kvalitet og relevant for dem, der bruger vores revisionsresultater. Som statens revisor kan vi kun skabe værdi for samfundet, hvis de resultater, vi når frem til, opfattes som troværdige. Hvis der ikke er tillid til vores arbejde, så får det kun lille eller ingen effekt.

For yderligere at understøtte vores troværdighed og for at fastholde en høj kvalitet og styrke tilliden til vores revision af offentlige regnskaber og til vores undersøgelser af anvendelsen af statens penge har Rigsrevisionen udviklet 7 nye standarder for offentlig revision (SOR), som trådte i kraft den 1. januar 2017. Med disse nye standarder, som er baseret på internationale principper, har vi skabt øget gennemsigtighed om, hvad brugerne kan forvente af vores revision, og hvilke krav vi stiller til vores interne kvalitetsstyring.

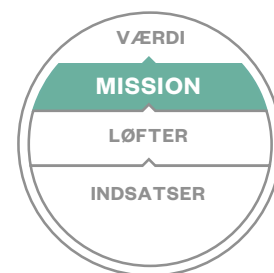
Mission og løfter

De 3 centrale hoveddele i Rigsrevisionens strategi for 2018-2022 er Rigsrevisionens mission, løfter og indsatser. Opfyldelsen af missionen og de 3 løfter definerer tilsammen, hvordan vores værdiskabelse skal måles. Indsatserne beskriver, hvor vi skal sætte ind internt for at opfylde de 3 løfter og vores mission. Der er ikke et 1:1-forhold mellem mission, løfter og indsatser. Alle indsatserne bidrager samlet set til at opfylde løfterne, ligesom alle løfterne samlet set bidrager til at opfylde missionen. På samme måde gælder missionen, løfterne og indsatserne for hele organisationen, idet alle afdelinger og medarbejdere på forskellig vis bidrager til, at indsatserne gennemføres, og løfterne og missionen opfyldes.



RIGSREVISIONENS MISSION

Rigsrevisionen undersøger, om statens midler bruges effektivt, og som Folketinget har besluttet.



Rigsrevisionens mission beskriver, hvorfor vi er til, og hvad vi leverer til samfundet. Missionen beskriver Rigsrevisionens kerneopgave, som er at revidere statens regnskaber. Det sker gennem en årlig erklæring om statsregnskabet og en række beretninger. Det betyder, at vi undersøger, om de statslige virksomheders regnskaber er rigtige, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, om statens penge bruges til de formål, som Folketinget har besluttet, og om der er taget skyldige økonomiske hensyn i forvaltningen. Denne opgave løser vi dels på grundlag af den årlige revision af statens regnskaber, dels ved at gennemføre større undersøgelser af specifikke politikområder som fx sundhedsvæsenet og store statslige anlægsprojekter.

Rigsrevisionen har en helt unik position i det danske samfund. Vores mandat giver os uindskrænket adgang til alle offentlige informationer og data i forbindelse med udførelsen af vores opgaver. Vi har i kraft af vores mandat ikke kun mulighed for at se på enkelte dele af administrationen. Vi har også adgang til at se på tværs og dermed opnå indsigt i mønstre og sammenhænge, som fortjener særlig opmærksomhed – og som i sidste ende kan blive til gavn for brugerne af vores revisioner: Folketinget, Statsrevisorerne og omverdenen i øvrigt.



RIGSREVISIONENS LØFTER

- Vi reviderer på tværs af ministerområder og på tværs af regioner.
- Vi tydeliggør konsekvenserne af statens og regionernes indsatser.
- Vi fokuserer på sparsommelighed, produktivitet og effektivitet i staten og i regionerne.



Med udgangspunkt i vores mission har vi defineret 3 områder, som vi ønsker at sætte særligt fokus på i perioden 2018-2022. Disse områder udgør vores løfter til samfundet for den kommende strategiperiode. Løfterne udtrykker, hvordan vi udnytter vores mandat i strategiperioden.

Løfterne understøtter vores mission og afspejler samtidig vores ambition om at løse vores kerneopgave på en måde, som skaber mest mulig værdi for brugerne af vores revisioner. Nedenfor kvalificeres og uddybes de 3 løfter.

Løfte 1: Vi reviderer på tværs af ministerområder og på tværs af regioner

Rigsrevisionen har gennem sit mandat en unik mulighed for at revidere på tværs af ministerområder og på tværs af regioner. Denne mulighed skal vi blive endnu bedre til at udnytte. Vi har allerede gode erfaringer med tværgående revisioner, og vi vil i de kommende år gennemføre flere revisionsundersøgelser og udarbejde beretninger af denne type.

Ved at se på tværs af organisatoriske skel sætter vi fokus på områder, hvor der eventuelt er svagheder, når en myndighed skal koordinere og samarbejde med andre myndigheder. Svagheder, der i sidste ende kan blive til ulempe for borgere og virksomheder. De tværgående undersøgelser kan fx være forløbsundersøgelser og benchmarkundersøgelser, som har til formål at skabe læring på tværs af organisatoriske skel. Gennem vores revisioner vil vi skabe et samlet billede af, hvordan forskellige myndigheder håndterer en given opgave, så andre relevante offentlige myndigheder kan lære af eksemplerne på god praksis.

På basis af indsamlede erfaringer fra tværgående revisioner på løn- og it-området har Rigsrevisionen gennem en årrække afholdt gå-hjem-møder for statens virksomheder. Med udgangspunkt i de nye standarder for offentlig revision – som lægger op til større ensartethed i revisionen og dermed mere sammenlignelige resultater – ser vi en mulighed for at generere tværgående viden om udfordringer og god praksis på endnu flere områder.

Løfte 2: Vi tydeliggør konsekvenserne af statens og regionernes indsatser

Rigsrevisionen gennemfører hvert år mange revisioner i staten og i regionerne. Vi vil gerne blive endnu bedre til ikke kun at vurdere forretningsgange, processer og systemer, men også til at tydeliggøre i vores konklusioner, hvilke konsekvenser statens og regionernes forvaltning, aktiviteter og indsatser i sidste ende har for Folketinget, borgerne og virksomhederne. Med dette løfte sætter vi særligt fokus på denne del af vores arbejde.

Vi vil i strategiperioden vise de væsentlige konsekvenser af eventuelle svagheder i forvaltningen. Konsekvenserne af svagheder i forvaltningen er mangeartede, men de kan fx medføre, at en institutions regnskab ikke bliver rigtigt, at der sker indgreb i borgernes og virksomhedernes retssikkerhed, at Folketingets beslutninger ikke gennemføres som vedtaget, eller at statens penge ikke anvendes sparsommeligt, produktivt og effektivt.

Vi vil – så vidt det er muligt og falder inden for rammerne af den enkelte revisionsopgave – opgøre de økonomiske konsekvenser af statens og regionernes indsatser. Herudover vil vi søge at beskrive de ikke-økonomiske konsekvenser for borgere og virksomheder. Det kunne fx være en opgørelse af en stigning i antallet af borgere, som ikke modtager det behandlingstilbud, de har krav på, eller en beskrivelse af de ulemper, som borgere eller virksomheder påføres på grund af manglende brugervenlighed i statens digitale løsninger.

Løfte 3: Vi fokuserer på sparsommelighed, produktivitet og effektivitet i staten og i regionerne

Offentlig revision består af 3 typer revision: finansiel revision, juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision. Forvaltningsrevisionen fokuserer på forvaltningen af statens penge ud fra 3 hensyn: sparsommelighed (har man taget initiativer til at minimere resurseomkostningerne?), produktivitet (har man fået mest muligt ud af de tilgængelige resurser?) og effektivitet (har man nået de tilsigtede resultater?). Forvaltningsrevision udføres både i forbindelse med revisionen af statens regnskaber og i forbindelse med vores større undersøgelser.

Rigsrevisionen udfører forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision (SOR). Heri er det fastsat, at den forvaltningsrevision, der udføres i forbindelse med årsrevisionen, fokuserer på, om systemer og processer understøtter en god og effektiv forvaltning, og forvaltningsrevisionen i de større undersøgelser kommer med konklusioner i forhold til sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Vores forvaltningsrevision skaber gennemsigtighed for borgerne og samfundet om, hvordan staten og regionerne forvalter samfundets resurser, og revisionen styrker samtidig tilliden til, at de forvaltningsansvarlige sikrer sparsommelighed, produktivitet og effektivitet. Forvaltningsrevisionerne skal desuden munde ud i konklusioner og anbefalinger, der kan bidrage til at forbedre forvaltningen. Forvaltningsrevision er ikke en ny opgave for Rigsrevisionen – den opgave har vi haft i mange år – men med dette løfte understreger vi, at vi i de næste år vil gennemføre flere forvaltningsrevisioner. Vi vil udarbejde flere forvaltningsrevisionsberetninger, og vi vil øge dækningsgraden af forvaltningsrevisionen i årsrevisionen.

Indsatser og resultatkrav

Rigsrevisionens indsatser tager afsæt i løfterne. De er i modsætning til løfterne internt rettet og beskriver, hvilke aktiviteter vi samlet set vil sætte i gang det pågældende år for at opfylde løfterne.

Rigsrevisionens direktion beslutter i begyndelsen af hvert år, hvilke resultatkrav der skal gælde for det indeværende år. Resultatkravene beskriver, hvilken udvikling Rigsrevisionen ønsker at opnå i løbet af året, og de afrapporteres i Rigsrevisionens årsrapport.

Indsatser og resultatkrav for 2020 kan ses på www.rigsrevisionen.dk.