



Notat til Statsrevisorerne om  
beretning om DSB's økonomi

Juni  
2014

revision  
revision

revision

**Vedrører:**  
**Statsrevisorernes beretning nr. 15/2013 om DSB's økonomi**

4. juni 2014

**Transportministerens redegørelse af 21. maj 2014 og DSB's udtalelse af 11. april 2014**

RN 703/14

1. Dette notat handler om transportministerens bemærkninger til og opfølgning på Statsrevisorernes bemærkninger og beretningens indhold og konklusioner. Transportministeriet har indhentet en udtalelse fra DSB, som også indgår i notatet.

## KONKLUSION

Transportministeren bemærker i sin redegørelse, at det endnu er for tidligt at vurdere, om DSB når sine mål for "Sundt DSB", men at han er fortrøstningsfuld, og at beretningen har understreget behovet for fortsat at føre et tilstrækkeligt tilsyn med DSB.

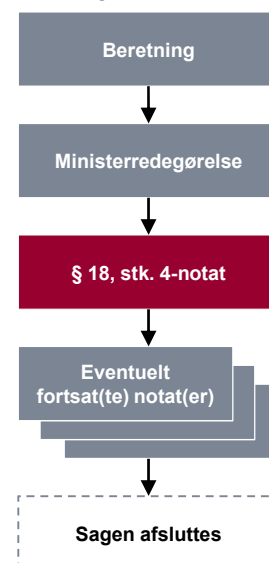
Rigsrevisionen vil fortsat følge udviklingen og orientere Statsrevisorerne om:

- DSB's fortsatte arbejde med at effektivisere virksomheden
- Transportministeriets tilsyn med DSB's fortsatte arbejde med at effektivisere virksomheden.

## I. Baggrund

2. Rigsrevisionen afgav i marts 2014 en beretning om DSB's økonomi. Beretningen handlede om udviklingen i DSB's økonomiske resultater i perioden 1999-2013. Beretningen viste, at DSB havde haft en turbulent periode med store underskud i 2010 og 2011, men at DSB nu er i gang med en økonomisk genopretning. I 2013 havde DSB et overskud på 386 mio. kr. Det skyldtes primært, at indtægterne var steget med 1,1 mia. kr. fra 2011 til 2013 i den danske del af DSB som følge af øget passageromsætning og stigende indtægter fra trafikkontrakter. Det skyldtes også, at personaleomkostningerne var faldet som følge af effektiviseringer. Beretningen viste også, at DSB i perioden frem til 2011 ikke havde tilstrækkeligt fokus på at holde lønomkostningerne nede og tjene penge på passagerdriften. Siden 2011 har DSB haft stort fokus på forretningsmæssig drift. DSB er dog langt fra at indfri det fulde potentiale for effektiviseringer.

### Sagsforløb for en større undersøgelse



*Du kan læse mere om forløbet og de enkelte step på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk)*

3. Da Statsrevisorerne behandlede beretningen, konstaterede de, at den negative udvikling i DSB's regnskabsresultater er stoppet. DSB's økonomi er dog fortsat belastet af en betydelig gæld, som i 2013 var på ca. 16 mia. kr., og der er fortsat potentiale for yderligere effektiviseringer.

4. Dette notat indeholder Rigsrevisionens vurdering af de initiativer, som transportministeren har iværksat som følge af beretningen.

Hele sagen og dens dokumenter kan følges på [www.rigsrevisionen.dk](http://www.rigsrevisionen.dk) og på [www.ft.dk/Statsrevisorerne](http://www.ft.dk/Statsrevisorerne).

## **II. Gennemgang af transportministerens redegørelse**

### **Effektiviseringer og programmet "Sundt DSB"**

5. Beretningen viste, at DSB med regnskabet for 2013 er på vej til at nå 2014-målet for DSB's resultat, men at det endnu er for tidligt at vurdere, om mål og delmål for "Sundt DSB" er opfyldt. Beretningen viste også, at DSB risikerer at gøre sig sårbar over for kritik af sin metode til at opgøre, om delmålene for "Sundt DSB" er opfyldt, eftersom DSB ikke på forhånd havde gjort sig klart, hvordan de ved udgangen af 2014 ville måle dette.

6. Statsrevisorerne bemærkede, at der trods forbedret effektivitet siden 2011 fortsat er potentiale for yderligere effektiviseringer, og at det er usikkert, om DSB vil nå målene for "Sundt DSB" ved udgangen af 2014.

7. Transportministeren tilslutter sig konklusionen om, at det er for tidligt at vurdere, om DSB når sine mål for "Sundt DSB". Ministeren bemærker dog, at DSB er opmærksom på udfordringerne, og at han fortsat er fortrøstningsfuld med hensyn til de opstillede målsætninger, idet han henviser til DSB's kvartalsrapport for 1. kvartal 2014. Med hensyn til opgørelsen af delmålene for "Sundt DSB" er ministeren enig i, at der er opstået usikkerhed om, hvordan delmålene skal opgøres. Ministeren anfører dog, at der ikke hersker tvivl om, at opfyldelsen af de overordnede mål kan måles, og at der vil blive fulgt op på dette af både DSB og Transportministeriet.

8. DSB erklærer sig tilfreds med beretningens konklusion om, at DSB samlet set er på vej mod at nå sit 2014-mål for resultatet, og er enig med Statsrevisorerne i, at DSB også i de kommende år skal arbejde målrettet med effektiviseringer. DSB tager kritikken vedrørende delmålene for "Sundt DSB" til efterretning, men anfører, at målene vedrørende "Sundt DSB" efter DSB's opfattelse er klare.

9. Rigsrevisionen finder transportministerens redegørelse tilfredsstillende. Rigsrevisionen vil fortsat følge DSB's arbejde med at effektivisere virksomheden og vil orientere Statsrevisorerne om resultatet af denne opfølgning.

### **Transportministeriets tilsyn med DSB's økonomi**

10. Beretningen viste, at Transportministeriet i perioden 2007-2013 fulgte med i DSB's økonomiske udvikling og allerede i 2008 blev opmærksom på selskabets problemer. Men ministeriet handlede ikke tilstrækkeligt på disse problemer. Efter 2011 har ministeriet haft en lang tætttere dialog med DSB om den strategiske og økonomiske udvikling i selskabet.

11. Statsrevisorerne kritiserede, at transportministeren ikke handlede i tide, skønt ministeriet i perioden 2007-2010 var opmærksom på, at DSB i stigende grad havde økonomiske problemer. Statsrevisorerne konstaterede, at Transportministeriet og DSB fra starten af 2011 i stigende grad tog initiativ til at løse problemerne.

12. Transportministeren anfører i sin redegørelse, at beretningen understreger behovet for fortsat at føre et tilstrækkeligt tilsyn med DSB, herunder vigtigheden af økonomiopfølgning og kvartalsmøder mellem ministeriet og DSB. Ministeren hæfter sig ved, at da der omsider blev taget hånd om DSB's økonomiske problemer, var det med drastiske ændringer i virksomheden til følge. Ministeren hæfter sig desuden ved konklusionen om, at ministeriet er langt tættere på virksomheden i dag end tidligere. Dette bekræfter ham i, at ministeriets tilsynsmodel, hvor kvartalsmøder med bestyrelsen udgør omdrejningspunktet, er et godt udgangspunkt for tilsynet med udviklingen i DSB's økonomi.

13. Rigsrevisionen finder transportministerens redegørelse tilfredsstillende. Rigsrevisionen vil følge op på Transportministeriets tilsyn med DSB's fortsatte arbejde med at effektivisere virksomheden og orientere Statsrevisorerne om resultatet af opfølgningen.

### **III. Næste skridt i sagen**

14. Rigsrevisionen vil følge udviklingen på følgende områder:

- DSB's fortsatte arbejde med at effektivisere virksomheden
- Transportministeriets tilsyn med DSB's fortsatte arbejde med at effektivisere virksomheden.

Lone Strøm