



Ministeren

Frederiksholms Kanal 21
1220 København K
Tlf. nr.: 32 92 50 00
E-mail: uvm@uvm.dk
www.uvm.dk
CVR nr.: 20453044

Ministerredegørelse til Statsrevisorernes vedrørende beretning 21/2019 om gevinstrealisering i statslige it-projekter

27. november 2020
Sags nr.: 20/18614

Statsrevisorerne har anmodet om min redegørelse for, hvilke foranstaltninger og overvejelser beretningen om gevinstrealisering i statslige it-projekter giver anledning til, jf. § 18, stk. 2, i lov om revisionen af statens regnskaber m.m.

Rigsrevisionen har undersøgt 44 it-projekter, der har været behandlet i Statens It-råd. Børne- og Undervisningsministeriet er ansvarlig for fire af disse projekter. Det fremgår af beretningen, at Børne- og Undervisningsministeriet er et af de ministerier, der i højere grad har fulgt op på, om de planlagte gevinster er realiseret sammenlignet med andre ministerområder. Rigsrevisionen peger dog også på, at der er visse mangler for så vidt angår de foretagne eftermålinger, der ikke er fuldt dokumenteret eller er gennemført med mangelfuld metode. Dertil peger Rigsrevisionen på, at ministeriet ikke har fulgt op på alle de gevinster, der først forventes realiseret efter afleveringen af gevinstrealiseringsrapporten til Statens It-råd.

For så vidt angår ministeriets dokumentation for at opstille de planlagte gevinster for de enkelte it-projekter vurderer Rigsrevisionen, at ministeriet overordnet set har haft et dokumenteret grundlag for at opstille gevinster, men at det gælder for visse gevinster, at der alene har været tilstrækkelig dokumentation for 0-scenariet, men ikke for 1-scenariet i den udarbejdede businesscase.

Styrelsen for IT og læring (STIL), der har ansvaret for it-udviklingen i ministeriet, er pt i gang med at justere ministeriets nuværende it-projektmodel for større it-anskaffelser. Dette sker i forlængelse af, at STIL har igangsat en agil transformation af styrelsens arbejde med at vedligeholde og udvikle ministeriets it-systemer. I arbejdet med en kommende styringsmodel til erstatning for it-projektmodellen vil der

blive fokuseret på, hvordan Børne- og Undervisningsministeriet bliver endnu bedre til at arbejde med gevinster i de igangsatte projekter.

Den justerede model forventes således at skulle indeholde krav om, at der systematisk tages stilling til forventede gevinster (kvalitative eller kvantitative) i forbindelse med udarbejdelse af beslutningsgrundlaget for større it-anskaffelser. Tilsvarende vil der blive stillet krav om, at der følges op på, om de opstillede gevinster er realiseret. Endelig vil der blive opstillet krav til, hvordan kvantitative gevinster dokumenteres, så det sikres, at eventuelle gevinster høstes på et korrekt grundlag.

De nævnte justeringer forventes implementeret i første halvår af 2021.

Kopi af denne redegørelse er sendt til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen

Pernille Rosenkrantz-Theil

