

Statsrevisorernes Sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

Forsvarsministeren  
22 april. 2022

### **Ministerredegørelse til beretning vedrørende Forsvarsministeriets styring af Facility Management**

Hermed fremsender jeg min redegørelse for beretning 11/2021 om Forsvarsministeriets styring af facility management. Redegørelsen omhandler de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen har givet anledning til.

I beretningen kritiseres Forsvarsministeriet for at have haft en utilfredsstillende styring af facility management efter, at ISS overtog varetagelsen på alle ministeriets etableringer d. 1. februar 2018.

Det konstateres i beretningen, at konsekvensen af Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse administration af kontrakten er, at ministeriet på intet tidspunkt i den undersøgte periode har haft tilstrækkeligt overblik over, om de serviceydelser, som ministeriet har betalt for, er leveret i den aftalte mængde og kvalitet.

Jeg noterer mig i denne sammenhæng Rigsrevisionens kritik om, at Forsvarsministeriet:

- ikke har sikret et klart grundlag for kontrollen med kontraktens serviceleverancer, resultatmål og økonomi
- ikke har sikret, at serviceydelser er leveret i den aftalte mængde og kvalitet
- ikke har ført tilstrækkelig kontrol med, om facility management-kontraktens resultatmål er opfyldt
- har haft en opfølgning på facility management-kontraktens økonomi, som har været præget af væsentlige usikkerheder

Jeg er grundlæggende enig med Statsrevisorerne og Rigsrevisionen i, at der har været mangler i kontraktstyringen.

I juni 2021 blev Forsvarsministeriet og ISS enige om et førtidigt kontraktophør, der indebærer, at ISS vil være helt udfaset i juni 2022.

Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse er således i gang med at implementere en ny og anderledes Facility Management løsning, der adresserer de styringsmæssige problematikker, som Ejendomsstyrelsen oplevede i kontrakten med ISS.

Dato: 22. april 2022

Enhed: TKAP  
Sagsnr.: 2021/006778  
Dok.nr.: 351689  
Bilag: Ingen

Forsvarsministeriet  
Holmens Kanal 9  
1060 København K

Tlf.: +45 7281 0000  
Fax: +45 7281 0300  
E-mail: [fmn@fmn.dk](mailto:fmn@fmn.dk)  
[www.fmn.dk](http://www.fmn.dk)

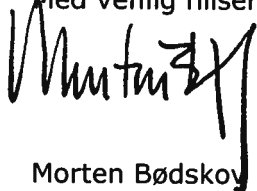
EAN: 5798000201200  
CVR: 25 77 56 35

Jeg kan afslutningsvis bemærke, at Forsvarsministeriet har gjort sig væsentlige erfaringer om styringen af udliciterede opgaver i processen omkring kontrakten med ISS.

Derfor står vi på et andet og væsentligt stærkere grundlag i den forestående implementering af forsvarets nye facility management løsning fra og med 2022.

Kopi af denne redegørelse sendes til Rigsrevisionen til orientering.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Morten Bødskov', written over the printed name.

Morten Bødskov