

Statsrevisorernes Sekretariat
Christiansborg
Prins Jørgens Gård 2
1240 København K

Ministeren
J.nr. 0413-00200

Den 22. november 2010

Statsrevisorernes beretning nr. 15/2009 om statens anvendelse af private konsulenter

Under henvisning til Statsrevisorernes beretning nr. 15/2009 om statens anvendelse af private konsulenter vil jeg, under henvisning til § 18, stk. 2 i lov om revision af statens regnskaber m.m., i det følgende redegøre for de foranstaltninger og overvejelser som beretningen giver anledning til.

Jeg skal indledningsvist bemærke, at By- og Landskabsstyrelsen af Rigsrevisionen blev udvalgt blandt de institutioner i staten, der havde det største køb af ydelser fra private konsulenter i 2008. By- og Landskabsstyrelsen havde i 2008 et køb af konsulentydelse på 151 mio. kr. svarende til 3,6 pct. af statens samlede køb af konsulentydelse. Styrelsen blev udvalgt grundet en indkøbsprofil med køb af overvejende tekniske og højt specialiserede konsulentydelse.

Af Statsrevisorernes beretning fremgår følgende i relation til styrelsens formulering af en strategi for anvendelse af private konsulenter:

"Statsrevisorerne finder det ikke helt tilfredsstillende, at Undervisningsministeriet og By- og Landskabsstyrelsen kun delvist har formuleret en strategi for anvendelse af private konsulenter – selv om det blev anbefalet i Statsrevisorernes beretning nr. 10/2006 om statens køb af konsulentydelse, og selv om næsten 30 % af institutionernes driftsbevillinger går til indkøb af konsulentydelse."

Jeg bemærker hertil, at By- og Landskabsstyrelsen vil blive fusioneret med Skov- og Naturstyrelsen i den ny Naturstyrelse fra 1. januar 2011. Herved samles en langt overvejende del af Miljøministeriets driftsmidler, der anvendes til drift af statens skove og naturarealer, miljøovervågning og grundvandskortlægning. Det er alle opgaver, som kræver særligt udstyr eller specialkompetencer, hvorfor det er naturligt, at der anvendes private konsulenter i store eller mindre omfang. Jeg vurderer derfor, at der vil være behov for at den ny Naturstyrelse udarbejder en samlet strategi for anvendelsen af private konsulenter i forlængelse af Statsrevisorernes bemærkninger. En sådan strategi vil være klar primo 2011.

Af Statsrevisorernes beretning fremgår følgende i relation til institutionens overvejelser om anvendelse af private konsulenter:

"Statsrevisorerne forventer generelt, at statslige virksomheder, der i stort omfang eller ofte anvender private konsulenter, baserer anvendelsen af konsulenter på grundige strategiske og økonomiske overvejelser om, hvorfor en opgave mest hensigtsmæssigt løses af private konsulenter. Det gælder ikke mindst, når køb af konsulentydelse sker ud fra et behov for at få tilført ekstra resurser."

Hertil skal jeg bemærke, at By- og Landskabsstyrelsen har kunnet redegøre for de undersøgte køb, hvor der har været behov for at få tilført ekstra ressourcer. Jeg er enig med statsrevisorerne i, at der bør ligge grundige overvejelser til grund, før det besluttes, at opgaver skal løses af private konsulenter, og at overvejelserne skal kunne dokumenteres. Derfor vil jeg nu indskærpe overfor miljøministeriets institutioner at sådanne overvejelser skal kunne dokumenteres.

Af statsrevisorernes beretning fremgår følgende vedrørende evaluering af institutionens projektstyring og samarbejdet med konsulenten:

”Rigsrevisionen finder, at institutionerne får mulighed for at opsamle relevante erfaringer fra købet ved afslutningsvist at evaluere egen projektstyring og samarbejdet med konsulenten.”

Jeg er enig i, at en løbende evaluering af projektstyringen bør indgå i den samlede evaluering af de enkelte køb af konsulentydelsen og jeg bemærker, at Miljøministeriets projektmodel med tilhørende skabeloner indeholder tjeklister for en sådan evaluering.

Af Statsrevisorernes beretning fremgår følgende omkring institutionens samarbejde med private konsulenter:

”Rigsrevisionen finder, at de statslige institutioner bør sikre, at der er klare og konkrete etiske retningslinjer for institutionernes samarbejde med private konsulenter og virksomheder.”

Jeg skal her henvise til omtalte vejledning fra Personalestyrelsen om ”God adfærd i det offentlige”, der indeholder flere retningslinjer og eksempler herom. Alle institutioner i Miljøministeriet anvender i dag denne vejledning, som jeg finder, er dækkende som rettesnor for medarbejdernes samarbejde med private konsulenter.

Afslutningsvis skal jeg bemærke, at jeg er tilfreds med at beretningen endvidere konkluderer, at de berørte institutioner for de undersøgte ydelser har haft beskrevet formålet med konsulentydelsen, hvad den skal anvendes til og har fulgt op på om ydelsen er leveret som aftalt og har givet brugbare resultater.

Denne redegørelse er samtidig sendt til Rigsrevisor, Landgreven 4, postboks 9009, 1022 København K.

Med venlig hilsen

Karen Ellemann