



Statsrevisorernes Sekretariat
Christiansborg
1240 København K

FORSVARSMINISTEREN

21. januar 2013

MINISTERREDEGØRELSE TIL BERETNING 22/2011 OM STATSREGNSKABET FOR 2011

Jeg fremsender hermed min redegørelse til beretning 22/2011 om revisionen af statsregnskabet for 2011. Redegørelsen omhandler de foranstaltninger og overvejelser, beretningen har givet anledning til på Forsvarsministeriets område. Redegørelsen er samtidig sendt til rigsrevisor.

Jeg konstaterer med tilfredshed, at Rigsrevisionens samlet set vurderer, at Forsvarsministeriets regnskab er rigtigt, og at der er en betryggende regnskabsaflægning på Forsvarsministeriets område.

Forholdene omkring Forsvarsministeriets departements tilsyn og kontrol med Forsvarskommandoen samt forholdene omkring Forsvarskommandoens økonomistyring stammer fra Rigsrevisionens beretning 8/2010 om forsvarets økonomistyring. Som jeg også har beskrevet i min redegørelse til denne beretning, er der indført en række tiltag, som skal imødekomme kritikken. De nedenstående bemærkninger om de to supplerende oplysninger skal således ses i forlængelse heraf.

Supplerende oplysning om departementets tilsyn og kontrol med Forsvarskommandoen

I forbindelse med revisionen af regnskabet for 2010 tog Rigsrevisionen i 2011 forbehold for Forsvarsministeriets departements tilsyn og kontrol med Forsvarskommandoen, og har ved revisionen af regnskabet for 2011 ændret dette til en supplerende oplysning. Rigsrevisionen anfører i beretningen, at departementet blandt andet har indført en ny tilsynsstrategi og koncept for ledelsesrapportering, men at effekten af disse tiltag endnu ikke er dokumenteret.

Jeg tager dette til efterretning og finder det tilfredsstillende, at Rigsrevisionen har ændret forbeholdet til en supplerende oplysning, hvilket jeg ser som et udtryk for, at Rigsrevisionen anerkender, at Forsvarsministeriets departements tilsyn fortsat styrkes.

Som Rigsrevisionen anfører, har Forsvarsministeriets departement således indført et nyt koncept for ledelsesrapportering i 2012. Konceptet består af en økonomiopfølgning og af en målopfølgning på udvalgte resultatkrav eller produktions- og aktivitetsnøgletal for de enkelte myndigheder. Alle myndigheder på Forsvarsministeriets område, herunder Forsvarskommandoen, begyndte i 2012 at levere kvartalsvis målopfølgning til ledelsesinformationen. Dette sikrer en bedre kobling mellem finansielle resultater og aktiviteter i koncernens kvartalsledelsesinformation.

Jeg kan desuden oplyse, at Forsvarsministeriet også generelt har fokus på at sikre koblingen mellem finansielle resultater og aktiviteter i det løbende arbejde med at optimere økonomistyringen, herunder i forbindelse med departementets kvartalsvise koncernopfølgning og ved udarbejdelse af ministerområdets resultatkontrakter samt årsrapporter.

Jeg er i øvrigt tilfreds med, at Rigsrevisionen kan konstatere, at resultatkontrakterne og forsvarsforliget var sammenhængende i 2011.

I 2011 udarbejdede Forsvarsministeriet et samlet opdateret koncept for tilsyn, der dækkede alle departementets kontors tilsyn med koncernen. Forsvarsministeriets samlede tilsynsprocedurer blev godkendt og trådte i kraft i januar 2012 og var dermed gældende for 2012. Forsvarsministeriets overordnede tilsynskoncept er også sendt til Rigsrevisionen.

Ud over at beskrive departementets samlede tilsynsopgave indeholder konceptet også retningslinjer for kontorenes specifikke tilsyn. Det fremgår af konceptet, at hvert kontor årligt skal udarbejde et notat om væsentlighed og risiko og de tilsyn, som kontoret med udgangspunkt heri vil føre det følgende år. Det fremgår også, at hvert kontor skal etablere faste procedurer for de enkelte tilsyn samt dokumentere tilsynet, for eksempel med statuslister.

Departementets opdaterede tilsynsprocedurer har som anført været gældende hele 2012 og vil også være gældende i 2013 og frem. Alle departementets kontorer har således gennemgået vurderingen af væsentlighed og risiko for 2013 og på den baggrund beskrevet de tilsyn, kontorerne vil fokusere på.

Jeg er tilfreds med, at konceptet er udarbejdet og sat i værk, og det er min opfattelse, at konceptet har ført til et mere systematisk, fintmasket og dokumenteret departementalt tilsyn med koncernens myndigheder.

Derudover kan jeg oplyse, at Forsvarsministeriets departement har organiseret den interne koordination i et system, hvor kontorcheferne for relevante kontorer mødes og koordinerer tværgående sager. Det erstatter ikke den løbende og tætte koordinering, der hele tiden har været mellem kontorerne, men det gør det i større udstrækning muligt også at dokumentere denne koordinering.

Supplerende oplysning af Forsvarskommandoens økonomistyring

Jeg noterer med tilfredshed, at Rigsrevisionen erklærer regnskabet for 2011 for rigtigt, og at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, som understøtter korrekte dispositioner.

Jeg tager til efterretning, at Rigsrevisionen har afgivet en supplerende oplysning om Forsvarskommandoens økonomistyring og noterer mig, at forbeholdet vedrørende Forsvarskommandoens økonomistyring fra 2010 er ændret til en supplerende oplysning.

Jeg ser dette som positivt og et udtryk for, at Rigsrevisionen anerkender, at udviklingen af forsvarets økonomistyring bevæger sig i den rigtige retning. Jeg noterer mig også, at Rigsrevisionen bemærker Forsvarskommandoens store ledelsesmæssige fokus på området.

Jeg kan oplyse, at Forsvarsministeriet har fulgt Forsvarskommandoens arbejde med at forbedre økonomistyringen tæt. Det er min opfattelse, at Forsvarskommandoen arbejder meget intensivt med udviklingsopgaverne i økonomistyringsstrategien, og at der allerede har været en positiv udvikling i Forsvarskommandoens økonomistyring. De første resultater af arbejdet har vist sig i 2012, men Forsvarskommandoen forsætter som planlagt det omfattende arbejde med udviklingen af økonomistyringen i 2013.

Jeg kan i øvrigt henvise til Forsvarskommandoens bidrag til denne ministerredegørelse, som er vedlagt.

Øvrige forhold

Jeg noterer mig, at Rigsrevisionen generelt er tilfreds med udviklingen af forsvarets regnskabsprocesser, men at Rigsrevisionen ikke finder det helt tilfredsstillende, at aflæggelsen af regnskabet stadig er afhængigt af et stort antal kompenserende kontroller og efterposterings. Forsvarskommandoen har fortsat stort fokus på dette område, og Forsvarskommandoen har oplyst, at det forventes, at antallet af efterposterings for regnskabsåret 2012 vil være markant lavere end for regnskabsåret 2011. Forsvarskommandoen bemærker, at efterposterings ikke forventes at kunne elimineres fuldstændigt, men at der er fokus på at nedbringe omfanget.

Jeg har endvidere noteret mig, at Rigsrevisionen konstaterer, at der er fremdrift i forsvarets håndtering af pensionsforhold for civilansatte. Forsvarskommandoen har oplyst, at indsatsen med bl.a. retning af tidligere fejl samt uddannelse af HR konsulenter fortsættes for at undgå, at der igen kan opstå problemer med opgørelse af pensionsancienniteter.

Med venlig hilsen

Nick Hækkerup

/Mikkel Nielsen Østergaard