

Statsrevisorernes Sekretariat  
Christiansborg  
1240 København K

CC: Rigsrevisor  
Landgreven 4  
Postboks 9009  
1022 København H

Asiatisk Plads 2  
DK-1448 København K  
Telefon +45 33 92 00 00  
Telefax +45 32 54 05 33  
E-mail: [um@um.dk](mailto:um@um.dk)  
<http://www.um.dk>  
Girokonto 3 00 18 06

104.Arabiske Lande.3      MENA

## **MINISTERREDEGØRELSE – VEDR. BERETNING 10/2009 OM DET ARABISKE INITIATIV**

Jeg har d. 19. maj modtaget Statsrevisorernes bemærkninger til Rigsrevisionens beretning om Det Arabiske Initiativ. Hermed fremsendes min redegørelse for de tiltag og overvejelser, som bemærkningerne og beretningen har givet anledning til.

Jeg er tilfreds med de overordnet set positive bemærkninger og den grundige beretning. Jeg finder det tilfredsstillende, at Rigsrevisionen og statsrevisorerne anerkender de præmisser og de rammebetingelser, Det Arabiske Initiativ bygger på og fungerer under. Beretningen giver et realistisk billede af Det Arabiske Initiativ, og jeg ser derfor også beretningen og bemærkningerne som et godt grundlag for det videre arbejde med at udvikle Det Arabiske Initiativ. Det er Udenrigsministeriets opfattelse, at samarbejdet mellem Rigsrevisionen og Udenrigsministeriet har været konstruktivt.

Statsrevisorerne konstaterer, at der, på trods af til tider vanskelige rammevilkår, er gennemført talrige aktiviteter, der har skabt resultater i forhold til Det Arabiske Initiativs dobbelte formål om at styrke dialog og støtte eksisterende reformprocesser. Statsrevisorerne konstaterer også, at Udenrigsministeriet løbende har tilpasset initiativet i forhold til indhøstede erfaringer. Samtidig konstaterer statsrevisorerne, at det er for tidligt at vurdere de langsigtede effekter. Disse konklusioner er jeg meget tilfreds med og enig i.

Statsrevisorerne og Rigsrevisionen finder det mindre tilfredsstillende, at Udenrigsministeriet ikke noget tidligere og mere aktivt har arbejdet målrettet på at dokumentere (del)resultater og effekter af Det Arabiske Initiativ. Rigsrevisionen konkluderer dog samtidig, at Udenrigsministeriet er blevet mere opmærksom på nødvendigheden af at dokumentere resultater og effekter af indsatsen. Jeg tager statsrevisorernes bemærkning og Rigsrevisionens konklusioner om dette til efterretning.

Udenrigsministeriet var, allerede før Rigsrevisionen igangsatte sin undersøgelse af Det Arabiske Initiativ, opmærksom på, at mål- og resultatstyring samt dokumentation af resultaterne kunne forbedres. Udenrigsministeriet havde derfor tidligere og før gennemførelsen af Rigsrevisionens undersøgelse iværksat et arbejde med at sikre bedre mål- og resultatstyring. Dette arbejde, som er gennemført marts 2010, har resulteret i udarbejdelse af en sagsbehandlervejledning og et målsætningspapir til brug for partnerorganisationernes gennemførelse af aktiviteter under Det Arabiske Initiativ. Udenrigsministeriet har endvidere i 2008 igangsat en forskningsindsats omkring dialogelementet i Det Arabiske Initiativ for at få en bedre forståelse af hvilke omstændigheder, der fremmer effektiv dialog og hvordan dialog kan bidrage til styrket samarbejde og reform. Resultaterne af denne indsats vil indgå i Udenrigsministeriets fremtidige effektmåling af Det Arabiske Initiativ.

Jeg ser statsrevisorernes bemærkning og Rigsrevisionens beretning som et godt udgangspunkt for fremadrettet at opretholde fokus på bedre dokumentation af resultater, herunder i forhold til offentligheden. Udenrigsministeriet er således meget opmærksom på at sikre, at dokumentationen af resultaterne lever op til de krav, der er opstillet i sagsbehandlervejledningen og målsætningspapiret. Udenrigsministeriet vil yderligere dokumentere effekterne af initiativets aktiviteter ved at sikre bedre indikatorer på de enkelte projekter. Der vil i løbet af 2010-11 blive gennemført en række reviews af projekter og landeprogrammer, og resultaterne herfra vil blive indarbejdet i nye versioner af både sagsbehandlervejledning og målsætningspapir med særlig fokus på dokumentation af resultater og effekter.

Med venlig hilsen

Lene Espersen