



Statsrevisorernes sekretariat
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

J.nr. 2021-359
Den 15. februar 2021

Vedr. Statsrevisorernes beretning nr. 5/2020 om beslutningsfasen i statslige it-projekter

Ved brev af 15. december 2020 har Statsrevisorerne bedt om en ministerredegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som beretning til Statsrevisorerne om beslutningsfasen i statslige it-projekter giver anledning til inden for Miljøministeriets ressort.

I kongelig forordning af 19. november 2020 har Miljø- og Fødevarerministeriet skiftet navn til Miljøministeriet og der er blevet oprettet et særskilt Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Det følgende svar omfatter alene opfølgning indenfor Miljøministeriets ressort, herunder Miljøstyrelsen, Naturstyrelsen og Danmarks Miljøportal.

Jeg noterer mig Rigsrevisionens vurdering af, at de forhold vedr. it-projekternes beslutningsfase, som indgår i undersøgelsen, såsom beslutningsfasens varighed, den valgte tekniske løsning, udviklingsmetode og indkøbsform ikke alene kan forklare, hvorfor nogle projekter kommer i mål i forhold til pris, tid og gevinster, mens andre ikke gør det, og at hovedkonklusionen derfor er, at ministerierne er nødt til i hvert enkelt projekt at vurdere, hvordan projektet skal tilrettelægges for at komme bedst i mål.

Overvejelser og foranstaltninger

Jeg vil gerne bifalde, at Rigsrevisionen og Statsrevisorerne bidrager til at rette fokus på viden og læring om tilrettelæggelse og gennemførelse af større it-projekter.

Miljøministeriet noterer sig undersøgelsens konklusion om, at man ift. det enkelte projekt konkret må vurdere, hvordan projektet skal tilrettelægges for at komme bedst i mål ift. pris, tid og gevinster. Ministeriet er enig i, at valg af teknisk løsning, udviklings- og indkøbsform mv skal være begrundet i forholdene ved det enkelte projekt. Ministeriet finder også, at anbefalinger fra Statens it-råd generelt tilfører stor værdi, og at rettidig inddragelse af It-rådet derfor er væsentligt.

Karakteristika og kontekst ved it-projekter kan være meget forskellige, hvorfor det er vigtigt, at styringen af større it-projekter er fleksibel nok til at rumme disse forskelle, samt at beslutningsfasen ikke udgør en velafgrænset periode fra

beslutning om igangsættelse af et projekt til udviklingen af it-systemet går i gang, men at bl.a. brugen af agile arbejdsformer kan gøre det nødvendigt og hensigtsmæssigt at træffe beslutninger om projektet, efter at dele af udviklingen er gået i gang.

En kopi af dette brev sendes til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'LW', with a small flourish at the end.

Lea Wermelin