

Statsrevisorernes Sekretariat  
Christiansborg  
1240 København K

**Kulturministeren**  
Kulturministeriet  
Nybrogade 2  
1203 København K

Tlf. : 33 92 33 70  
Fax : 33 91 33 88  
E-mail : min@kum.dk  
Web : www.kum.dk

10. september 2009

### **Statsrevisorernes beretning nr. 13/2008 om TV 2/DANMARK A/S' økonomi**

Statsrevisorernes Sekretariat har ved brev af 11. juni 2009 anmodet mig om at redegøre for de foranstaltninger og overvejelser, som Statsrevisorernes beretning nr. 13/2008 om TV 2/DANMARK A/S' økonomi giver anledning til.

Jeg har i anledning af anmodningen indhentet en udtalelse fra TV 2's bestyrelse, jf. Rigsrevisorlovens § 18, stk. 3. Kopi af udtalelsen vedlægges.

Jeg vil i det følgende redegøre for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen giver anledning til, idet redegørelsen forholder sig til såvel beretningens indhold og konklusioner som til Statsrevisorernes bemærkninger. Herudover indeholder redegørelsen mine kommentarer til udtalelsen fra TV 2's bestyrelse.

Rigsrevisionens og Statsrevisorernes konklusioner og bemærkninger omhandler dels den tidligere ledelse af TV 2 – dvs. TV 2's tidligere bestyrelse og direktion – dels Kulturministeriet.

#### **Den tidligere ledelse af TV 2**

Rigsrevisionen og Statsrevisorerne konkluderer samlet, at årsagen til TV 2's økonomiske problemer i 2007 og 2008 skyldtes den tidligere direktion og bestyrelses håndtering af TV 2's økonomi.

Rigsrevisionen konkluderer overordnet, at ledelsens håndtering af TV 2's økonomi i 2007 har været særdeles utilfredsstillende og ikke har levet op til principperne for god statslig selskabsledelse. Endvidere konkluderer Rigsrevisionen, at en række konkrete dispositioner fra ledelsens side har været kritisable. Bestyrelsen forholdt sig i vidt omfang ukritisk til iværksættelsen af initiativerne og til udviklingen i TV 2's økonomi og levede dermed ikke op til sit ledelsesansvar.

Statsrevisorerne finder det særdeles kritisabelt, at den daværende bestyrelse forholdt sig for ukritisk og passivt til:

- at den daværende direktion i 2006 og 2007 iværksatte en række nye forretningsinitiativer, fx TV 2 Radio, på baggrund af urealistiske budgetter og ringe beslutningsgrundlag
- at TV 2's konstituerede administrerende direktør i strid med tegningsreglerne indgik en tillægsaftale om TV 2's lejemål, som var og fortsat er økonomisk belastende og ufordelagtig for TV 2 – og at den konstituerede direktør indgik flere usædvanlige aftaler om distribution af tv-kanaler, som påvirkede TV 2's økonomi negativt, og undlod at informere bestyrelsen tilstrækkeligt om den økonomiske status.

Statsrevisorerne bemærker endvidere, at TV 2's nuværende direktion og bestyrelse siden december 2007 har arbejdet på at forbedre TV 2's økonomi.

Kritikken mod den tidligere ledelse af TV 2 er af så alvorlig karakter, at jeg allerede på tidspunktet for offentliggørelsen af beretningen om TV 2's økonomi den 20. maj 2009 tilkendegav, at regeringen ville iværksætte en nøjere undersøgelse af, om der foreligger et juridisk grundlag for at gennemføre et erstatningskrav mod TV 2's tidligere bestyrelse og direktion for tab, som selskabet måtte have lidt som følge af selskabets økonomiske og forretningsmæssige dispositioner. I løbet af sommeren har Kulturministeriet i samarbejde med Kammeradvokaten arbejdet med at udforme et kommissorium for en sådan undersøgelse, og jeg har den 20. august 2009 på Kulturministeriets hjemmeside offentliggjort kommissoriet for undersøgelsen. Da kritikken primært retter sig imod forhold i perioden 2006-2007, er undersøgelsen rettet imod denne periode samt budgetlægningen for 2008.

Undersøgelsen vil have form af en granskning efter aktieselskabslovens regler og vil indeholde en erstatningsretlig vurdering af de forhold, der er fremhævet i Statsrevisorernes beretning, særligt beretningens kapitel V, herunder

- en vurdering af om ledelsens (bestyrelse og direktion) behandling af virksomhedens budgetter for 2006, 2007 og 2008 baserede sig på et forsvarligt beslutningsgrundlag
- en vurdering af om virksomhedens ledelse (bestyrelse og direktion) i forsvarligt omfang fulgte udviklingen i TV 2's økonomi og reagerede i relevant omfang på udviklingen i løbet af 2007
- en vurdering af, om ledelsen (bestyrelse og direktion) havde tilvejebragt et forsvarligt beslutningsgrundlag forud for beslutning af en række nye forretningsinitiativer, herunder etableringen af TV 2 Radio og en række "New Bizz Areas"-initiativer
- en vurdering af direktionens indgåelse af tillægsaftale af 29. oktober 2007 til lejekontrakt om leje af Teglholmen, - herunder om direktionen har haft den fornødne kompetence og om virksomhedens ledelse (bestyrelse og direktion) havde tilvejebragt et forsvarligt beslutningsgrundlag herfor, og

- en vurdering af direktionens indgåelse af aftaler om distribution af tv-kanaler i efteråret 2007 - samt en tillægsaftale til aktionæroverenskomsten vedrørende TV 2 Sport A/S, herunder om dette er sket i virksomhedens interesse - og om ledelsen (bestyrelse og direktion) havde tilvejebragt et forsvarligt beslutningsgrundlag herfor.

Det indgår i den forbindelse i kommissoriet, at såfremt granskningsmanden på baggrund af en gennemgang af ovenstående forhold måtte vurdere, at den daværende ledelse (bestyrelse og direktion) har handlet erstatningsretligt ansvarspådragende, ønskes der en vurdering af, hvorvidt ledelsens informationer til og dialog med eneaktionæren (Kulturministeriet) kan give anledning til begrænsninger i mulighederne for at gennemføre et erstatningskrav mod den daværende ledelse.

Granskningsmanden skal således – hvis han på baggrund af en gennemgang af de undersøgte forhold finder det relevant – undersøge, om den daværende ledelses informationer til og dialog med Kulturministeriet kan begrænse mulighederne for at gennemføre et erstatningskrav.

Granskningsmanden vil blive valgt efter et åbent udbud i henhold til tilbudsloven. Der sigtes imod, at undersøgelsesrapporten foreligger inden udgangen af indeværende år.

Der vil, når der efter et udbud er fundet en granskningsmand til at forestå undersøgelsen, blive afholdt en ekstraordinær generalforsamling i TV 2, så granskningsmanden hurtigst muligt kan sættes i værk.

### **Den nuværende ledelse af TV 2**

Jeg har som indledningsvist nævnt indhentet en udtalelse fra TV 2's nuværende bestyrelse, jf. Rigsrevisorlovens § 18, stk. 3.

Det fremgår af udtalelsen, at TV 2's bestyrelse har valgt ikke at kommentere konklusionerne i beretningen, og at bestyrelsens bemærkninger derfor koncentrerer sig om ændringerne i selskabets ledelse m.v., og hvilke tiltag den nuværende ledelse har iværksat.

For så vidt angår ændringerne i selskabets ledelse m.v. og de iværksatte tiltag oplyser TV 2 følgende:

#### ”TV 2 | DANMARK A/S’ ledelse

Der har været udskiftning i TV 2 | DANMARK A/S’ direktion. Merete Eldrup blev ansat som administrerende direktør for TV 2 | DANMARK A/S den 1. december 2007, og Peter Normann tiltrådte som finansdirektør den 1. april 2008.

Der har endvidere været udskiftning i TV 2 | DANMARK A/S’ bestyrelse. Den 14. december 2007 blev formandskabet udskiftet, idet Lars Liebst tiltrådte som formand og Tine Roed som næstformand. Endvidere indtrådte Frank Jensen, mens Jess Myrthu og Gina Øbakke udtrådte. Ved medarbejdervalget i februar 2008 blev Jørgen Badstue valgt

ind i bestyrelsen. Han erstattede Martin Iversen. På generalforsamlingen i april 2009 indtrådte Bodil Nyboe Andersen og Steffen Kjærulff-Schmidt i stedet for Ulla Dahlerup og Arne Bang Mikkelsen.

#### TV 2 | DANMARK A/S' revision

På generalforsamlingen i april 2008 blev antallet af revisorer reduceret fra 2 til 1, og det er blevet præciseret, at revisionen skal foretage en generel vurdering og gennemgang af kontinuiteten i de procedurer, som anvendes ved udarbejdelsen af halvårsrapporten og 3. kvartalsregnskabet. På generalforsamlingen i april 2009 blev det endvidere besluttet at skifte revisor, så TV 2 | DANMARK A/S' regnskaber fremover revideres af Deloitte.

#### Vedtægter, forretningsorden, direktionsinstruks, intern og ekstern rapportering m.v.

Den nye ledelse foranledigede, at selskabets forretningsorden af 14. januar 2004 og direktionsinstruks af 7. marts 2003 blev ændret i april 2008. Ændringerne bestod hovedsagelig af en forenkling, ensretning og ikke mindst opdatering af procedurereglerne.

Derudover blev selskabets vedtægter ændret på generalforsamlingen i april 2008.

Bestyrelsen har gennemgået OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S' ajourførte anbefalinger for god selskabsledelse, og bestyrelsen har valgt som udgangspunkt at følge anbefalingerne.

Direktionen har udvidet økonomirapporteringen til bestyrelsen bl.a. derved, at rapporteringen nu også omfatter likviditetsudviklingen i koncernen.

Derudover har ledelsen besluttet at udvide den eksterne økonomirapportering i halv- og helårsrapporterne, og bestyrelsen har derudover besluttet at offentliggøre kvartalsregnskaberne.

Ledelsen besluttede endvidere, at direktionens beretning på bestyrelsesmøderne fremover skulle afgives skriftligt og udsendes forud for bestyrelsesmøderne. Derudover blev det besluttet at supplere bestyrelsesreferaterne med en liste over udestående sager, bestyrelsen skal følge op på.

I februar 2009 opdaterede direktionen reglerne for, hvorledes aftaler behandles og underskrives på TV 2, og i dette regelsæt er det indskærpet, at aftaler skal forelægges juridisk afdeling til godkendelse, inden de underskrives.

#### TV 2 | DANMARK A/S' økonomi

TV 2 har i flere omgange gennemført sparerunder for at begrænse TV 2s omkostninger og anlægsinvesteringer, hvilket bl.a. har resulteret i en betydelig stillingsreduktion og en afvikling af TV 2 Radio, og derudover er TV 2s New Bizz-afdeling blevet nedlagt, og hovedparten af aktiviteterne lukket ned, så TV 2 fremover har fokus på TV 2s kerneaktiviteter.

På bestyrelsesmødet i marts 2008 blev der foretaget en gennemgang af byggeriet på Teglholm Allé, og bestyrelsen har efterfølgende løbende modtaget orientering om byggerierne i henholdsvis Odense og København.

Endelig betyder den omstruktureringsplan, der blev fremsendt til EU-Kommissionen den 4. februar 2009 som opfølgning på tildeling af redningsstøtten i august 2008, at TV 2 frem til udgangen af omstruktureringsperioden bl.a. ikke må starte nye kanaler, og at TV 2 skal afhænde sendenet for derigennem at nedbringe sin gæld, og TV 2 er i omstruktureringsperioden underkastet intensiv kontrol.

#### Kommunikationen mellem TV 2 | DANMARK A/S og Kulturministeriet

Den nye ledelse redegjorde på et møde den 18. januar 2008 i Kulturministeriet for TV 2s økonomiske situation, og der har efterfølgende været afholdt kvartalsvise møder mellem TV 2s ledelse og Kulturministeriet med henblik på en orientering om TV 2s forhold.”

Endelig fremgår det af TV 2's bestyrelses udtalelse, at TV 2's bestyrelse finder det vigtigt at pointere, at det også fremover er bestyrelsen og direktionen, der forestår ledelsen af TV 2 i overensstemmelse med aktieselskabslovens bestemmelser.

TV 2's bestyrelses udtalelse giver mig anledning til at bemærke, at TV 2's bestyrelse har iværksat en række tiltag, som er relevante i forhold til centrale kritikpunkter af TV 2's tidligere ledelse m.v. i beretningen og i Statsrevisorernes bemærkninger. Jeg kan tilslutte mig, at det er bestyrelse og direktion, der efter aktieselskabslovens ordning forestår ledelsen af TV 2. Jeg finder derfor også – som jeg har redegjort for nedenfor –, at tilsynet med TV 2 skal tilrettelægges på en måde, der fuldt ud respekterer den grundlæggende arbejds- og ansvarsfordeling mellem bestyrelse og aktionær, der er fastlagt i aktieselskabsloven.

For så vidt angår de af TV 2's bestyrelse nævnte vedtægtsændringer på generalforsamlingen i april 2008 kan jeg oplyse, at disse vedrørte nogle mindre ændringer af vedtægterne således, at det blev muligt at lade selskabets regnskab revidere af en enkelt revisor.

#### **Kulturministeriets tilsyn med TV 2**

For så vidt angår Kulturministeriets tilsyn med TV 2 har jeg noteret, at Rigsrevisionen i beretningen konkluderer, at ministeriet som enejer har etableret et overordnet tilsyn med TV 2, som tager udgangspunkt i principperne for udøvelse af statsligt ejerskab. Rigsrevisionen finder også, at Kulturministeriet aktivt har forholdt sig til TV 2's strategiske overvejelser om iværksættelse af en række nye initiativer i 2006 og 2007 – og Rigsrevisionen konstaterer, at ministeriet sammen med Finansministeriet i en nedskrevet styringsmodel har fastlagt de overordnede rammer for udøvelsen af det statslige ejerskab.

Samtidig kan jeg konstatere, at Rigsrevisionen og Statsrevisorerne dog har to specifikke kritikpunkter af Kulturministeriet.

For det første finder Rigsrevisionen og Statsrevisorerne, at Kulturministeriet i 2006 og 2007 burde have spurgt mere ind til TV 2's økonomi. For det andet burde Kulturministeriet hurtigere have iværksat en bagudrettet undersøgelse af TV 2's tidligere ledelses dispositioner.

Jeg vil i det følgende redegøre for de tiltag, som jeg vil iværksætte som følge af kritikpunkterne. Samtidig skal jeg gøre opmærksom på, at jeg har haft lejlighed til over for Folketingets Finansudvalg på et samråd i udvalget den 23. juni 2009 at redegøre for min holdning til kritikpunkterne. Jeg tillader mig i den forbindelse at henvise til mit svar af 26. juni 2009 på spørgsmål nr. 50 stillet af Folketingets Finansudvalg den 23. juni 2009, hvorved jeg til Finansudvalget oversendte mit talepapir fra samrådet.

#### *Tilsynet med TV 2's økonomi*

Rigsrevisionen finder på dette punkt, at Kulturministeriet i forbindelse med drøftelser med TV 2 om selskabets strategiovervejelser i 2006 og 2007 burde have efterspurgt flere oplysninger om, hvorvidt projekterne samlet set kunne rummes inden for selskabets økonomiske ramme. Statsrevisorerne bemærker, at de finder det naturligt, at Kulturministeriet i 2006 og 2007 ikke bare havde forholdt sig til TV 2's strategi og investeringer, men også til spørgsmålet om, hvorvidt investeringerne kunne rummes inden for TV 2's økonomi.

Jeg tager naturligvis dette til efterretning. Jeg har derfor sammen med både mine og andre relevante ministeriers embedsmænd set på, hvordan Kulturministeriet kan tilrettelægge tilsynet med TV 2's økonomi på en sådan måde, at ministeriet fremover på alle punkter kan leve op til de krav, som Rigsrevisionen opstiller i beretningen.

Samtidig hermed skal det dog sikres, at tilsynet tilrettelægges på en måde, der fuldt ud respekterer den grundlæggende arbejds- og ansvarsfordeling mellem bestyrelse og aktionær, der er fastlagt i aktieselskabsloven. Inden jeg omtaler de konkrete initiativer, som jeg vil iværksætte som følge af kritikpunkterne, vil jeg kort redegøre for rammerne for denne arbejds- og ansvarsfordeling.

En ministers pligter i forhold til statslige selskaber er gennemgået i dels publikationen "Statslige selskaber – tilsyn, ansvar og styring" (Finansministeriet, Justitsministeriet, Statsministeriet, Trafikministeriet og Økonomi- og Erhvervsministeriet) fra september 2003, dels publikationen "Staten som aktionær" (Finansministeriet, Trafikministeriet og Økonomi- og Erhvervsministeriet) fra januar 2004. Sidstnævnte publikation fokuserer især på det statslige ejerskab ud fra en operationel synsvinkel. Der er herved etableret en samlet styringsramme for selskaber med statslig deltagelse. Jeg vil i det følgende skitsere de relevante hovedelementer i denne styringsramme.

Efter aktieselskabslovens ordning er det bestyrelse og direktion, der forestår ledelsen af aktieselskabet. Det er således bestyrelse og direktion, der har retten til og ansvaret for at drive selskabet, og de overlades dermed ansvaret for at forvalte de midler, som staten har indskudt i selskabet bedst muligt. Heri ligger også, at det er selskabets ledelse, der

træffer investeringsbeslutninger, og skal sørge for, at disse investeringer kan finansieres på en hensigtsmæssig måde.

Rigsrevisionen anerkender i beretningen denne grundlæggende arbejds- og ansvarsfordeling mellem bestyrelse og aktionær, herunder at staten som ejer – ikke mindst af hensyn til bestyrelsens lovsikrede uafhængighed – ikke bør påtage sig den faktiske ledelse af selskabet.

En minister, der varetager statens ejerskab, antages at have pligt til at udøve de beføjelser, der tilkommer enhver aktionær – dvs. deltage i og afgive stemme på generalforsamlingen. I den forbindelse er det centralt i forhold til statens økonomiske interesser, at den bestyrelse, der vælges, er sammensat af kompetente personer.

Da ministeren dermed ikke er ansvarlig for selve driften af virksomheden, udgør ministerens pligt til at varetage statens økonomiske interesser forsvarligt et overordnet tilsynsansvar. Det overordnede tilsynsansvar indebærer videre en pligt til dels at følge den overordnede økonomiske udvikling i selskabet, dels til – inden for de gældende retlige rammer, herunder aktieselskabsloven, – at gribe ind over for en økonomisk udvikling, der truer statens midler i selskabet.

Med hensyn til pligten til at følge den overordnede økonomiske udvikling i selskabet vil ministeren almindeligvis kunne basere sit tilsyn på de ordinære oplysninger, som ministeren modtager på f.eks. generalforsamlingen og via selskabets helårs- og halvårsrapporter. Derimod ses der ikke at være en pligt til, at ministeren har pligt til generelt at kræve flere oplysninger af selskabet, end de oplysninger, som selskabet er forpligtet til at meddele ministeren.

Jeg har i mine overvejelser omkring ministeriets fremtidige tilsyn med TV 2 lagt vægt på at respektere princippet om, at en minister almindeligvis vil kunne basere tilsynet med statslige aktieselskaber på den information, som selskaberne er forpligtet til at offentliggøre i medfør af aktieselskabsloven og årsregnskabsloven.

TV 2 aflægger i dag regnskab hvert halve år. Jeg agter at foranledige selskabets vedtægter ændret, så TV 2 fremover skal aflægge regnskab hvert kvartal. En regnskabsaflæggelse på kvartalsbasis vil give ministeriet mulighed for bedre at kunne følge den økonomiske udvikling i selskabet samtidig med, at ansvarsfordelingen mellem staten som aktionær og selskabet – som jeg har redegjort for ovenfor – respekteres. Jeg har i den forbindelse noteret, at TV 2's bestyrelse i sin udtalelse anfører, at bestyrelsen har besluttet at offentliggøre kvartalsregnskaber.

Herudover vil jeg iværksætte en yderligere formaliseret mødekadence mellem TV 2's ledelse og Kulturministeriet med faste dagsordenspunkter.

Jeg vil i den forbindelse foranledige, at der skriftligt bliver fastsat udbyggede retningslinier for kommunikationen mellem TV 2 og Kulturministeriet. De forskellige kommunikationsformer og -krav vil omfatte:

- *Løbende information om udvikling og strategi:* Kulturministeriet skal automatisk modtage relevant information, der offentliggøres af TV 2 i medfør af lovgivningen, herunder aktieselskabsloven.
- *Faste møder mellem ministeren/ministeriet og TV 2:* Der skal afholdes mindst 2 faste møder årligt mellem ministeren og TV 2's bestyrelsesformand m.h.p. drøftelse af selskabets udvikling (herunder afrapportering af økonomi) og strategi, bestyrelsens sammensætning samt andre forhold af væsentlig betydning. *Faste dagsordenspunkter* for disse møder vil omfatte 1) status for TV 2's rammevilkår, 2) afrapportering af den økonomiske udvikling, herunder i forhold til selskabets ordinære rapportering, 3) status for TV 2's strategiarbejde og forventninger til større investeringsprojekter, og 4) bestyrelsens forhold. Herudover skal der afholdes kvartalsvise møder, hvor TV 2's økonomidirektør orienterer ministeriet om regnskabsaflæggelse.
- *Forhåndsorientering af ministeren om væsentlige forhold:* Ud fra princippet "ingen overraskelser" skal der ske en orientering af ministeren forud for større strategiske beslutninger, eller hvis den økonomiske udvikling afviger væsentligt fra det hidtil udmeldte.

Jeg agter yderligere at formalisere kravet om, at der skal ske en forhåndsorientering af ministeren om væsentlige forhold, ved at foranledige, at der i selskabets vedtægter indsættes en bestemmelse herom.

De udbyggede retningslinier vil give ministeriet mulighed for bedre at kunne følge med i den forretningsmæssige udvikling for TV 2, herunder overvejelser omkring strategi m.v. Det forhold, at bestyrelsesformanden og direktionen for TV 2 på møderne fast vil skulle gennemgå de forskellige væsentlige ledelsesmæssige dispositioner, der er foretaget siden sidste møde, samt redegøre for den fremadrettede strategi og forventninger om eventuelle større investeringsprojekter, må formodes at øge ministeriets muligheder for at forudse eventuelle problematiske forhold. Samtidig vil møderne øge fokus på ledelsens arbejde og dermed antagelig også skærpe ledelsens opmærksomhed på egne dispositioner.

Endvidere vil jeg fremover sikre mig, at alle nye bestyrelsesmedlemmer i TV 2 gøres bekendt med statens anbefalinger, krav og forventninger til statslig selskabsledelse, jf. publikationen "Staten som aktionær".

Endelig kan jeg oplyse, at Finansministeriet netop har igangsat et arbejde med en opfølgning på "Staten som aktionær", der som nævnt sammen med publikationen "Statslige aktieselskaber – tilsyn, ansvar og styring" de sidste 5 år har etableret en samlet styringsramme for selskaber med statslig deltagelse. Arbejdet gennemføres i samarbejde med relevante ministerier, herunder Kulturministeriet.



Arbejdet har karakter af et serviceeftersyn af de anbefalinger, krav og forventninger, der er formuleret i ”Staten som aktionær”, i lyset af erfaringerne, udviklingen i lovgivningen og i anbefalingerne til børsnoterede selskaber i de forløbne 5 år. På baggrund heraf er det hensigten at opstille et opdateret sæt af anbefalinger m.v. rettet dels mod ministerier, der udøver statens ejerskab i selskaber, dels mod selskaberne, dvs. i første omgang medlemmerne af selskabernes bestyrelser.

Kulturministeriet ser frem til at bidrage til dette arbejde, og ministeriet vil imødesee de evt. præciseringer, moderniseringer m.v., der som resultat af arbejdet måtte blive foretaget i de nuværende anbefalinger, krav og forventninger, samt indrette ministeriets tilsyn med TV 2 i overensstemmelse hermed.

#### *Iværksættelse af bagudrettet undersøgelse af TV 2's tidligere ledelse*

For så vidt angår dette kritikpunkt anfører Rigsrevisionen i sine konklusioner, at Kulturministeriet ikke har varetaget ejerskabet af TV 2 tilstrækkeligt aktivt efter det primo 2008 kom til ministeriets kendskab, at forretningsførelsen i TV 2 det foregående år havde været kritisabel. Statsrevisorerne kritiserer, at kulturministeren var for passiv i rollen som ejer af TV 2, da kulturministeren primo 2008 blev bekendt med den kritisable forretningsførelse i TV 2.

Endelig bemærker Statsrevisorerne, at de finder det særdeles relevant, at ministeren nu har igangsat en række initiativer, der skal sikre, at statens midler forvaltes forsvarligt, og at staten ikke lider tab.

Jeg har forstået kritikken således, at ministeriet primo 2008 burde have iværksat, eller foranlediget iværksat, en form for nærmere undersøgelse af TV 2's ledelses dispositioner i efteråret 2007.

Som opfølgning på den alvorlige kritik, der rettes mod den tidligere ledelse af TV 2, – og de i beretningen i den forbindelse tilvejebragte oplysninger – har jeg som redegjort for ovenfor besluttet at iværksætte en undersøgelse af, om der foreligger et juridisk grundlag for at gennemføre et erstatningskrav mod TV 2's tidligere bestyrelse og direktion for tab, som selskabet måtte have lidt som følge af selskabets økonomiske og forretningsmæssige dispositioner. Det vil således med undersøgelsesrapporten blive klargjort om der er grundlag for at anlægge en erstatningssag ved de ordinære domstole.

Kopi af denne redegørelse med den bilagte udtalelse fra TV 2's bestyrelse er sendt til Rigsrevisionen, Landgreven 4, Postboks 9009, 1022 København K.

Med venlig hilsen

Carina Christensen

Kulturministeriet  
Nybrogade 2  
1203 København K  
Att.: Afdelingschef Jesper Hermansen

Odense, den 31. august 2009

**Vedr.: Statsrevisorernes beretning nr. 13/2008 om TV 2 DANMARK A/S' økonomi**

Hermed anerkendes modtagelsen af Kulturministeriets mail af 27. august d.å., hvori ministeriet anmoder TV 2|DANMARK A/S' bestyrelse om bemærkninger til Statsrevisorernes beretning nr. 13/2008 om TV 2|DANMARK A/S' økonomi.

TV 2|DANMARK A/S' nuværende bestyrelse har valgt ikke at kommentere konklusionerne i rapporten, og bestyrelsens bemærkninger vil derfor koncentrere sig om ændringerne i selskabets ledelse m.v., og hvilke tiltag den nuværende ledelse har iværksat.

TV 2|DANMARK A/S' ledelse

Der har været udskiftning i TV 2|DANMARK A/S' direktion. Merete Eldrup blev ansat som administrerende direktør for TV 2|DANMARK A/S den 1. december 2007, og Peter Normann tiltrådte som finansdirektør den 1. april 2008.

Der har endvidere været udskiftning i TV 2|DANMARK A/S' bestyrelse. Den 14. december 2007 blev formandskabet udskiftet, idet Lars Liebst tiltrådte som formand og Tine Roed som næstformand. Endvidere indtrådte Frank Jensen, mens Jess Myrthu og Gina Øbakke udtrådte. Ved medarbejdervalget i februar 2008 blev Jørgen Badstue valgt ind i bestyrelsen. Han erstattede Martin Iversen. På generalforsamlingen i april 2009 indtrådte Bodil Nyboe Andersen og Steffen Kjærulff-Schmidt i stedet for Ulla Dahlerup og Arne Bang Mikkelsen.

### TV 2 | DANMARK A/S' revision

På generalforsamlingen i april 2008 blev antallet af revisorer reduceret fra 2 til 1, og det er blevet præciseret, at revisionen skal foretage en generel vurdering og gennemgang af kontinuiteten i de procedurer, som anvendes ved udarbejdelsen af halvårsrapporten og 3. kvartalsregnskabet. På generalforsamlingen i april 2009 blev det endvidere besluttet at skifte revisor, så TV 2 | DANMARK A/S' regnskaber fremover revideres af Deloitte.

### Vedtægter, forretningsorden, direktionsinstruks, intern og ekstern rapportering m.v.

Den nye ledelse foranledigede, at selskabets forretningsorden af 14. januar 2004 og direktionsinstruks af 7. marts 2003 blev ændret i april 2008. Ændringerne bestod hovedsagelig af en forenkling, ensretning og ikke mindst opdatering af procedurereglerne.

Derudover blev selskabets vedtægter ændret på generalforsamlingen i april 2008.

Bestyrelsen har gennemgået OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S' ajourførte anbefalinger for god selskabsledelse, og bestyrelsen har valgt som udgangspunkt at følge anbefalingerne.

Direktionen har udvidet økonomirapporteringen til bestyrelsen bl.a. derved, at rapporteringen nu også omfatter likviditetsudviklingen i koncernen.

Derudover har ledelsen besluttet at udvide den eksterne økonomirapportering i halv- og helårsrapporterne, og bestyrelsen har derudover besluttet at offentliggøre kvartalsregnskaberne.

Ledelsen besluttede endvidere, at direktionens beretning på bestyrelsesmøderne fremover skulle afgives skriftligt og udsendes forud for bestyrelsesmøderne. Derudover blev det besluttet at supplere bestyrelsesreferaterne med en liste over udestående sager, bestyrelsen skal følge op på.

I februar 2009 opdaterede direktionen reglerne for, hvorledes aftaler behandles og underskrives på TV 2, og i dette regelsæt er det indskærpet, at aftaler skal forelægges juridisk afdeling til godkendelse, inden de underskrives.

#### TV 2 | DANMARK A/S' økonomi

TV 2 har i flere omgange gennemført sparerunder for at begrænse TV 2s omkostninger og anlægsinvesteringer, hvilket bl.a. har resulteret i en betydelig stillingsreduktion og en afvikling af TV 2 Radio, og derudover er TV 2s New Bizz-afdeling blevet nedlagt, og hovedparten af aktiviteterne lukket ned, så TV 2 fremover har fokus på TV 2s kerneaktiviteter.

På bestyrelsesmødet i marts 2008 blev der foretaget en gennemgang af byggeriet på Teglholt Allé, og bestyrelsen har efterfølgende løbende modtaget orientering om byggerierne i henholdsvis Odense og København.

Endelig betyder den omstruktureringsplan, der blev fremsendt til EU-Kommissionen den 4. februar 2009 som opfølgning på tildeling af redningsstøtten i august 2008, at TV 2 frem til udgangen af omstruktureringsperioden bl.a. ikke må starte nye kanaler, og at TV 2 skal afhænde sendenet for derigennem at nedbringe sin gæld, og TV 2 er i omstruktureringsperioden underkastet intensiv kontrol.

#### Kommunikationen mellem TV 2 | DANMARK A/S og Kulturministeriet

Den nye ledelse redegjorde på et møde den 18. januar 2008 i Kulturministeriet for TV 2s økonomiske situation, og der har efterfølgende været afholdt kvartalsvise møder mellem TV 2s ledelse og Kulturministeriet med henblik på en orientering om TV 2s forhold.



Som nævnt indledningsvis, ønsker TV 2|DANMARK A/S' bestyrelse ikke at kommentere indholdet af Statsrevisorernes beretning, men det er imidlertid vigtigt at pointere, at det også fremover er bestyrelsen og direktionen, der forestår ledelsen af TV 2|DANMARK A/S i overensstemmelse med aktieselskabslovens bestemmelser.

Med venlig hilsen

Lars Liebst  
Bestyrelsesformand