

Statsrevisoratet har i brev af 17. december 2002 sendt beretning nr. 4/02 om effekten af 7 statslige IT-systemer.

Under henvisning til lov om revisionen af statens regnskaber m.m. § 18, stk. 2, skal jeg herved afgive følgende redegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen har givet anledning til.

Rigsrevisionen har undersøgt implementeringen af 7 statslige IT-systemer, herunder Fødevareministeriets Fiskerisystem og Økologisystem. De to undersøgte projekter blev påbegyndt henholdsvis i 1995 og 1997 og er afsluttet i henholdsvis 2001 og 1999.

Rigsrevisionen har gennemgået projektforløbene for samtlige IT-projekter. Det konstateres, at projektforløbene, både i Fødevareministeriet og i de øvrige ministerier, på nogle områder er forløbet efter hensigten, mens administrationen på andre områder kunne forbedres. Dette har jeg taget til efterretning.

På baggrund af erfaringerne fra de undersøgte projekter har Rigsrevisionen således opstillet 8 overordnede anbefalinger til gennemførelsen af fremtidige statslige IT-projekter.

Fødevareministeriet ser positivt på Rigsrevisionens anbefalinger, som vil kunne anvendes i et fremadrettet perspektiv. Jeg har også hæftet mig ved, at Rigsrevisionen vurderer, at anbefalingerne er af generel karakter og derfor skal tilpasses det enkelte IT-projekts omfang, karakter og kompleksitet.

Som det fremgår af beretningen, har Fødevareministeriet udarbejdet et sæt leveregler for større IT-projekter. Levereglerne har til formål at skærpe opmærksomheden om de forhold, der erfaringsmæssigt har betydning for projekternes gennemførelse. Eksempelvis bliver alle større IT-projekter fulgt af et projektpanel, der fungerer som sparringspartner for den projektansvarlige og som forum for erfaringsudveksling vedrørende projektstyring.

Levereglerne understreger i øvrigt vigtigheden af, at der udføres et grundigt forarbejde, inden det egentlige udviklingsarbejde iværksættes. Det er således fremhævet i levereglerne, at IT-projekter skal betragtes som investeringsprojekter, hvor man skal gøre sig meget klart, hvilke resultater, der skal opnås ved projektet, og hvilke midler, der skal til for at opnå de ønskede resultater.

På baggrund af Rigsrevisionens beretning og erfaringerne med den praktiske anvendelse af levereglerne, er det Fødevareministeriets vurdering, at levereglerne bør uddybes og præciseres på nogle områder. Dette vedrører især anbefalingerne 2, 5 og 8, der vedrører opstilling af målsætninger for systemernes effekt, beslutningsgrundlaget for igangsætning af systemudvikling og evaluering.

Fødevareministeriet har således til hensigt at indføre en formaliseret projektinitieringsprocedure for større IT-projekter, dvs. projekter med en økonomisk udgiftsramme på 5 mio. kr. eller derover. Proceduren indebærer, at der forud for iværksættelse af sådanne projekter skal udarbejdes et projektinitieringsdokument, der skal dokumentere, at planlægningsprocessen er gennemført i overensstemmelse med de gældende retningslinier. Dette dokument, der skal være underskrevet af institutionens chef, skal foreligge inden, der indgås bindende aftale med en leverandør.

Mariann Fischer Boel

