



Statsrevisorernes sekretariat
Folketinget
Christiansborg
1240 København K

J.nr. 2020 18744
Den 26. november 2020

Vedr. Statsrevisorernes beretning nr. 21/2019 om gevinstrerealisering i statslige it-projekter

Ved brev af 25. september 2020 har Statsrevisorerne bedt om en ministerredegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som beretning til Statsrevisorerne om gvinstrerealisering i statslige it-projekter giver anledning til inden for Miljø- og Fødevareministeriets ressort.

I kongelig forordning af 19. november 2020 har Miljø- og Fødevareministeriet skiftet navn til Miljøministeriet og der er blevet oprettet et særskilt Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Det følgende svar omfatter alene opfølgning indenfor Miljøministeriets ressort, herunder Miljøstyrelsen.

Jeg noterer mig Rigsrevisionens vurdering af, at de undersøgte ministeriers gvinstrerealiseringer ved deres it-projekter generelt har været utilfredsstillende, og at Statsrevisorerne finder, at ministerierne bør styrke indsatsen ift. gvinstrerealisering og derigennem for effektivitet og kvalitet i opgaveløsningen i den offentlige sektor.

Overvejelser og foranstaltninger

Jeg vil gerne benytte anledningen til at bifalde, at Rigsrevisionen og Statsrevisorerne bidrager til at rette fokus på gvinstrerealisering i forbindelse med statslige it-projekter, og at jeg deler Statsrevisorernes opfattelse af, at indsatsen for gvinstrerealisering i forbindelse med statslige it-projekter, også i Miljøministeriet, bør styrkes.

I forhold til vurderingen af gevinstopfølgningen noterer jeg mig, at Miljø- og Fødevareministeriet samlet set har haft en relativt høj grad af fokus på gevinstopfølgning, men jeg er også enig i, at der skal ske forbedringer. Endvidere peges i beretningen på, at it-projektmodellen ikke rummer detaljerede krav til dokumentation, men at de anvendte kriterier er fastlagt af Rigsrevisionen i forbindelse med undersøgelsen, og at man derfor ikke har haft mulighed for at lægge kriterierne til grund ved gennemførelsen af projekterne. Ift. de konkrete vurderinger peges endvidere på, at flere af projekterne er påbegyndt på et tidspunkt, hvor erfaringerne med Statens It-projektmodel var begrænset og at det ikke i alle tilfælde har været muligt at genfinde den bagvedliggende dokumentation, samt at ændrede faglige, politiske og organisatoriske forhold har haft betydning for opfølgningen på nogle af projekterne.

Jeg er tilfreds med, at Miljøstyrelsen oplyser, at styrelsen i 2020 har fastsat interne krav til afdækning og konkretisering af gevinstpotentialer og til opfølgning på gevinstrealiseringen i større it-projekter.

Som opfølgning på undersøgelsen vil Miljøministeriet endvidere lægge vægt på tværgående videns- og erfaringsudveksling bl.a. om etablering af baseline, måleparametre og struktureret opfølgning såvel på økonomiske som ikke-økonomiske gevinster.

Derudover bifalder jeg Rigsrevisionens anbefaling om, at It-rådet vurderer, hvordan arbejdet med opstilling af og opfølgning på gevinster kan forbedres, ligesom mit ministerium vil anbefale Digitaliseringsstyrelsen, at der sker en præcisering af it-projektmodellen der omfatter metodemæssige anvisninger ift. opstilling af mål for gevinstrealisering samt opfølgning på gevinster i statslige it-projekter.

Afslutningsvis skal jeg oplyse, at en kopi af dette brev er sendt til Rigsrevisionen.

Med venlig hilsen



Lea Wermelin