



Statsrevisorernes Sekretariat  
Christiansborg  
1240 København K

Nicolai Eigtveds Gade 28  
1402 København K

Telefon 3392 3392  
Fax 3314 9105

CVR-nr. 17146815  
EAN-nr. 5798000033757

[www.skm.dk](http://www.skm.dk)

J.nr. 2006-038-0062

## Beretning nr. 10/06 om statens køb af konsulent- ydelse

Hermed fremsender jeg min redegørelse vedrørende Statsrevisorernes beretning 10/06 om statens køb af konsulentydelse.

Redegørelsen er ligeledes sendt til Rigsrevisionen i 1 eksemplar.

Først og fremmest har jeg noteret mig, at der i beretningen ikke fremgår en konkret kritik af SKAT, men at det er Rigsrevisionens opfattelse, at køb af eksterne konsulentydelse på nogle punkter kan gøres mere strategisk og mere omkostningsbevidst hos de 10 undersøgte myndigheder.

Jeg har endvidere noteret mig, at SKAT er nævnt i undersøgelsen med positiv omtale - bl.a. som eksempel på en myndighed, der har etableret en fast forretningsgang for gennemførelsen af køb af konsulentydelse i forhold til kontrakter samt som eksempel på en myndighed, der gennemfører systematisk vurdering af egen projektstyring.

Nedenfor redegør jeg for de konkrete initiativer og overvejelser beretningen har givet anledning til.

### Generelt

Skatteministeriet tager beretningen til efterretning og vil inddrage statsrevisorernes kommentarer i ministeriets videre arbejde med effektiviseringer.

Med udgangspunkt i Statsrevisorernes bemærkninger til rapporten har beretningen endvidere været forelagt SKATs direktion.

Der udarbejdes i SKAT en generel orientering om rapporten og dens konklusioner med samtidig anbefaling af, at tjeklisten anvendes i relevant omfang. Dette indebærer, at det fra køb til køb må vurderes, hvilke af tjeklistens anbefalinger, der er relevante i det konkrete tilfælde.

Da SKAT i meget stort omfang baserer sine køb af konsulentydelse på rammekontrakter indgået af Statens og Kommunernes indkøbsservice, vil spørgsmålet omkring forbedringspotentialer for kontraktindhold og kvalitetssikring ved lejlighed blive drøftet med SKI.

### **De statslige myndigheders køb af konsulentydelse kan gøres mere strategisk.**

Skatteministeriet er enig i, at den fremtidige rapportering til Finansministeriet vedrørende indkøb af konsulentydelse kan forbedre Skatteministeriets grundlag for at analysere forbruget af konsulentydelse, hvormed de ledelsesmæssige beslutninger vedrørende indkøb af konsulentydelse kan træffes på et mere oplyst grundlag.

Skatteministeriet arbejder løbende på at forbedre de strategier ministeriet administrerer. I ministeriets løbende arbejde med at fastlægge effektiviseringer vil Skatteministeriet tage Rigsrevisionens konklusion vedrørende en samlet strategi for køb af konsulentydelse til efterretning.

### **De statslige myndigheder handler generelt omkostningsbevidst, når de køber konsulentydelse. Købene kan dog på visse områder forbedres.**

SKAT vil fremover bestræbe sig på at sammenhængen mellem de konkrete køb af konsulentydelse og myndighedernes strategiske overvejelser afspejles i de enkelte sager om køb af konsulentydelse i sådan en grad, som det kan lade sig gøre.

SKAT vil endvidere så vidt muligt dokumentere valget af leverandør også i små sager.

Skatteministeriet tager i øvrigt Rigsrevisionens konklusioner vedr. myndighedernes omkostningsbevidsthed til efterretning.

Med venlig hilsen

Kristian Jensen

/Jens Madsen