

**Vedrører:**

**Statsrevisorernes beretning nr. 10/06 om statens køb af konsulentydelse**

5. september 2007

RN A305/07

**Justitsministerens redegørelse af 19. juni 2007**

**Økonomi- og erhvervsministerens redegørelse af 20. juni 2007**

**Transport- og energiministerens redegørelse af 2. juli 2007**

**Finansministerens redegørelse af 3. juli 2007**

**Miljøministerens redegørelse af 1. august 2007**

**Skatteministerens redegørelse af 1. august 2007**

**Forsvarsministerens redegørelse af 2. august 2007**

**Undervisningsministerens redegørelse af 16. august 2007**

## **I. Indledning**

1. Statsrevisorerne anførte i deres bemærkning til beretningen, at statens virksomheder generelt er omkostningsbevidste, når de køber konsulentydelse. Statsrevisorerne fandt videre anledning til at bemærke, at statens virksomheder generelt bør vurdere relevansen af at købe konsulentydelse eksternt og foretage købene mere strategisk, hvilket der ifølge Statsrevisorerne kan hentes inspiration til i beretningen.

2. Beretningen omhandler køb af konsulentydelse i Rigspolitiet, Erhvervs- og Byggestyrelsen, Vejdirektoratet, Finansministeriets departement, SKAT, Forsvarskommandoen, Skov- og Naturstyrelsen, Miljøstyrelsen, Undervisningsministeriets departement og UNI•C. Følgende omhandler ministrenes redegørelser for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen har givet anledning til.

## **II. Ministrenes redegørelser vedrørende køb af konsulentydelse**

3. Det fremgår af beretningen, at de statslige myndigheders køb af konsulentydelse kan gøres mere strategisk. Hovedparten af myndighederne i undersøgelsen har fx ikke formuleret en samlet strategi for, i hvilke situationer de ønsker at købe konsulentydelse. Derudover har myndighederne ikke et tilstrækkeligt samlet overblik over udgifterne til køb af konsulentydelse.

4. Min gennemgang af ministrenes redegørelser viser samlet, at de har noteret sig statsrevisorernes bemærkning om, at statslige myndigheder generelt bør lægge mere vægt på strategiske køb af konsulentydelse. Ministrene vil desuden generelt lade beretningens anbefalinger og tjekliste indgå i det fortsatte arbejde med at effektivisere og tilrettelægge ministeriernes køb af konsulentydelse.

5. I beretningen vurderer Rigsrevisionen, at myndighederne må sikre, at en samlet strategi udmøntes og efterleves. I den forbindelse udgør myndighedernes effektiviseringsstrategier og fælles udbudspolitikker et godt udgangspunkt for formulering af en samlet strategi for køb af konsulentydelse.

6. Justitsministeren, økonomi- og erhvervsministeren, finansministeren og forsvarsministeren oplyser i deres redegørelser, at de vil tage initiativ til, at en strategi for køb af konsulentydelse indarbejdes i de pågældende ministeriers effektiviseringsstrategi. Finansministeren tilføjer i den forbindelse, at strategien vil blive indarbejdet i Finansministeriets effektiviseringsstrategi, så strategien for køb af konsulentydelse indgår som en integreret del af ministeriets indsats for effektiv opgavevaretagelse. Derudover vil justitsministeren og finansministeren tage initiativ til, at beretningens tjekliste indarbejdes i ministeriernes effektiviseringsstrategi.

7. Økonomi- og erhvervsministeren oplyser i sin redegørelse, at hovedparten af Erhvervs- og Byggestyrelsens køb af konsulentydelse forelægges direktionen, inden der indgås aftale herom. Som supplement hertil har styrelsen igangsat et arbejde med at udarbejde beskrivelser, der yderligere operationaliserer kravene til køb af konsulentydelse. I begyndelsen af 2007 oprettede styrelsen desuden et tilskudssekretariat, som bl.a. skal involveres i købene, yde sparring og opsamle erfaringerne med køb af konsulentydelse. Ministeren oplyser, at indsatserne på området tilsammen skal give en bedre strategisk ramme for de løbende køb af konsulentydelse, som styrelsen foretager.

8. Finansministeren har desuden bemærket, at overvejelser om håndtering af opfølgingsfasen i særlig grad vil indgå i Finansministeriets udarbejdelse af en strategi for køb af konsulentydelse. Endvidere gør ministeren opmærksom på, at der i strategiarbejdet vil indgå overvejelser om anvendeligheden af strategien i forhold til henholdsvis højt specialiserede rådgivningsydelse og mere rutineprægede ydelse.

9. Jeg er enig med finansministeren i, at der i udarbejdelsen af en samlet strategi på området kan være et behov for en sondring mellem forskellige typer af køb af konsulentydelse.

10. Alle ministerområder skulle fra den 1. januar 2007 indsende oplysninger om deres indkøb til Finansministeriet. Med dette tiltag kan Finansministeriet fremover følge op på ministerområdernes anvendelse af de nye fællesstatslige indkøbsaftaler og forberede udbud af nye fælles aftaler. I beretningen fremgår det, at myndighederne ikke har et tilstrækkeligt samlet overblik over, hvordan konsulentkøbet er sammensat. Rigsrevisionen vurderer, at ministeriernes indrapportering til Finansministeriet, fordelt på indkøbskategorier, vil kunne forbedre myndighedernes grundlag for fremtidige beslutninger vedrørende køb af konsulentydelse.

11. Finansministeren er i sin redegørelse enig i, at der ligger et forbedringspotentiale i myndighedernes indrapportering til Finansministeriet fordelt på indkøbskategorier.

Skatteministeren bemærker desuden, at den fremtidige rapportering til Finansministeriet vedrørende køb af konsulentydelse kan forbedre Skatteministeriets grundlag for at analysere forbruget af konsulentydelse og derved træffe ledelsesmæssige beslutninger vedrørende køb af konsulentydelse på et mere oplyst grundlag. Skatteministeren oplyser endelig, at SKAT fremover vil bestræbe sig på, at sammenhængen mellem de konkrete køb af konsulentydelse og myndighedernes strategiske overvejelser afspejles i de enkelte sager. Endvidere vil SKAT så vidt muligt dokumentere valget af leverandør, både når det gælder store og små sager.

Forsvarsministeren redegør ligeledes for, at indkøbsrapporteringen giver mulighed for at opnå et mere detaljeret billede af omfanget og sammensætningen af ministerområdets køb af konsulentydelse, hvilket vil kunne understøtte bestræbelserne på at effektivisere området i overensstemmelse med Statsrevisorernes anbefalinger og Forsvarsministeriets retningslinjer.

12. Skatteministeren har noteret sig, at det af beretningen fremgår, at myndighederne i forberedelsen af køb af konsulentydelse kan forbedre kontraktindholdet og kvalitetssikringen af kontrakterne. Ministeren bemærker i sin redegørelse, at SKAT i meget stort omfang baserer sine køb af konsulentydelse på rammekontrakter indgået af Statens og Kommunernes Indkøbsservice (SKI). Ved lejlighed vil SKAT derfor drøfte forbedringspotentialer for kontraktindhold og kvalitetssikring af konsulentydelse med SKI.

### III. Sammenfatning

13. Jeg finder samlet set ministrenes redegørelser tilfredsstillende og anser det desuden som positivt, at justitsministeren, økonomi- og erhvervsministeren, finansministeren samt forsvarsministeren vil tage initiativ til at indarbejde en samlet strategi for køb af konsulentydelse i ministeriernes effektiviseringsstrategi. Jeg finder, at lignende tiltag med fordel kan tages i de øvrige ministerier i forbindelse med justering af myndighedernes effektiviseringsstrategier og fælles udbudspolitikker.

14. Jeg finder det positivt, at ministerierne i relevant omfang vil indarbejde beretningens anbefalinger og tjekliste i deres fremtidige tilrettelæggelse af køb af konsulentydelse. Jeg har endvidere særligt konstateret, at flere ministre ser en mulighed for at opnå bedre sammenhæng mellem strategi og køb af konsulentydelse gennem ministeriernes indrapportering af indkøb til Finansministeriet fordelt på indkøbskategorier.

15. Jeg vil forsat følge myndighedernes bestræbelser på:

- at udarbejde en strategi for køb af konsulentydelse.
- at indrapportere indkøb til Finansministeriet fordelt på indkøbskategorier i relation til køb af konsulentydelse.

Jeg vil orientere Statsrevisorerne om udviklingen.

Henrik Otbo