

Statsrevisorernes Sekretariat  
Christiansborg  
1240 København K

2. august 2007

Statsrevisoratet har den 3. maj 2007 fremsendt Statsrevisorernes Beretning nr. 10 2006 om statens indkøb af konsulentydelse. Her fremsendes min redegørelse for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen har givet anledning til. Redegørelsen er samtidig sendt til Rigsrevisor.

Foranlediget af Statsrevisorernes beretning skrev Forsvarsministeriet ultimo maj 2007 til alle underlagte myndigheder med henblik på at sikre, at beretningens konklusioner og anbefalinger blev fulgt. I den forbindelse udstak ministeriet overordnede retningslinier for køb af konsulentydelse.

Forsvarsministeriet er herudover i færd med at justere sin effektiviseringsstrategi herunder udbuds- og indkøbspolitikken. Det er bl.a. hensigten at sikre, at der etableres en mere strategisk og koordineret tilgang til ministerområdets indkøb af varer og ydelser.

Der vil i den justerede strategi komme yderligere fokus på ministerområdets køb af konsulentydelse. Således ventes ministeriet ca. medio august 2007 at udsende nærmere retningslinjer og rammer for køb af konsulentydelse inden for hvilke, ministeriets myndigheder i nødvendigt omfang vil skulle udarbejde lokale strategier mv.

Som udgangspunkt finder Forsvarsministeriet, at køb af konsulentydelse skal følge de samme generelle retningslinier som køb af andre tjenesteydelser. Dette betyder, at hvor man ikke selv har den fornødne ekspertise og/eller, hvor opgaven kan løses billigere og mere effektivt i privat regi, bør den løses eksternt. Henset til de ofte betydelige omkostninger ved at gøre brug af konsulenter, vil konsulentydelse derfor som udgangspunkt alene skulle anvendes, hvor det ud fra en samlet vurdering er fordelagtigt at købe ydelser eksternt frem for at etablere eller fastholde en intern kapacitet.

Inden for Forsvarsministeriet bør konsulenter generelt anvendes til løsning af afgrænsede opgaver, der fordrer specielle kompetencer, og hvor det er u hensigtsmæssigt at opretholde en

"in-house" kompetence. Dette gælder eksempelvis opgaver, hvor det at sikre et specifikt fagligt miljø, dyr efteruddannelse m.v. ikke står mål med at opretholde en "in-house" kapacitet.

I forbindelse med den kvartalsvise indkøbsrapportering vil der fremover kunne opnås et mere detaljeret billede af omfanget og sammensætningen af ministerområdets køb af konsulentytelser, hvilket vil kunne understøtte bestræbelserne på at effektivisere området i overensstemmelse med Statsrevisorernes anbefalinger og Forsvarsministeriets retningslinier. Herudover kan Forsvarsministeriet henvise til, at myndighederne er i færd med at gennemgå alle deres opgaver for at identificere de områder, der er udbudsegnede. Dette arbejde, der skal være tilendebragt med udgangen af 2007, forventes at give et yderligere indblik i karakteren af de konsulentytelser, som man forventer at gøre brug af ved ministeriets myndigheder, og vil derved bl.a. kunne medvirke til at understøtte bestræbelserne på at sikre en mere målrettet og ensartet tilgang til anvendelsen af konsulentytelser inden for ministerområdet.

Søren Gade

/Peter M. Pilgaard