



STATSREVISORANMODNING

Statsrevisorerne anmoder Rigsrevisionen om at undersøge beslutningsprocesser for statslige it-projekter

Baggrund

Den øgede digitalisering betyder, at it i staten kan anses som kritisk infrastruktur på linje med fx elektricitet og veje. Reglerne for statslige it-projekter er, at statslige it-projekter over 10 mio. kr. og it-anskaffelser over 60 mio. kr. skal risikovurderes af Statens It-råd. Projekter over 60 mio. kr. skal desuden forelægges i et aktstykke for Folketingets Finansudvalg. Statens It-råd følger it-projekter og it-anskaffelser fra analysefasen til et år inde i realiseringsfasen. Frem til risikovurderingen er processen ens for alle projekter og anskaffelser.

Beslutningsprocessen for indkøb af it til staten er kompleks og unik for hvert it-projekt men også vigtig i forhold til det enkelte it-projekts efterfølgende succes. Det er derfor betydningsfuldt, at der indsamles viden og opnås læring om, om og i givet fald hvordan beslutningsprocesser påvirker projekternes succes i forhold til de opstillede mål.

Anmodning

På denne baggrund anmoder Statsrevisorerne Rigsrevisionen om

- 1) en kortlægning af beslutningsprocesser i statslige it-projekter
- 2) en vurdering af, om beslutningsprocesser for offentlige it-projekter har implikationer for kvaliteten og opfyldelse af de opstillede mål for projektet.

Formålet med begge undersøgelsesspørgsmålene er primært at opnå læring om god praksis for beslutningsprocesser i forbindelse med statslige it-projekter.

Ad 1) *en kortlægning af beslutningsprocesser i statslige it-projekter*

Statsrevisorerne anmoder om en tværgående sammenligning, fx med følgende indhold. :

J.nr.: 19-001111-4

Godkendt på
statsrevisormøde
6. december 2019

- En stikprøvebaseret gennemgang og sammenligning af beslutnings- og planlægningsfasen for forskellige statslige it-projekter, herunder tidsforbrug og omkostninger (fx interne ressourcer og ekstern konsulentbistand)
- En komparativ undersøgelse af statslige it-projekter med projekter som er underkastet offentlige regler, fx Kombit og/eller Udbetaling Danmark.
- En komparativ undersøgelse af statslige it-projekter med it-projekter, hvor der helt eller delvist er anvendt agil metode, og it-projekter med en mere "traditionel" beslutningsproces, bl.a. omkring budgetprocessen.

Ad 2) en vurdering af om beslutningsprocesser for offentlige it-projekter har implikationer for kvaliteten og opfyldelse af de opstillede mål for projektet

- Har længden på beslutningsfasen i statslige it-projekter indflydelse på projektets pris og opfyldelse af de oprindelige opstillede mål, og hvordan sikres det, at den viden, der bliver opnået undervejs i beslutningsfasen, bliver indarbejdet i målene for projektet?
- Hvordan påvirker reglerne for statslige it-projekter valget af projektmodel? Fremmer reglerne for statslige it-projekter valget af den projektmodel, der passer bedst til det konkrete it-projekt?
- I hvor høj grad inddrages erfaringsoplysninger fra eksterne leverandører i beslutningsfasen?

Statsrevisorerne er opmærksomme på, at Rigsrevisionen ikke har adgang til at indhente oplysninger hos eksterne leverandører og Kombit og/eller Udbetaling Danmark. Disse oplysninger skal i givet fald indhentes på frivillig basis og eventuelt anonymt.