

Statsrevisoratet  
Christiansborg  
Prins Jørgens Gård 2  
1240 København K

Finansministeren

J.nr. 131-21

## Finansministerens redegørelse vedrørende statsrevisorernes beretning nr. 10 2006 om statens køb af konsulentydelse

Under henvisning til Statsrevisoratets skrivelse af 3. maj 2007, hvormed fulgte Statsrevisorernes beretning nr. 10 2006 om statens køb af konsulentydelse, skal jeg hermed redegøre for de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen giver anledning til.

Statsrevisorerne afgav beretningen til Folketinget med bemærkning om, at statens virksomheder generelt er omkostningsbevidste, når de køber konsulentydelse. Statens virksomheder bør imidlertid generelt vurdere relevansen af at købe konsulentydelse eksternt og foretage købene mere strategisk og kan hente inspiration til forbedringer i denne beretning.

Rigsrevisor peger i sin beretning til statsrevisorerne på, at myndighederne ikke har et tilstrækkeligt samlet overblik over udgifterne til køb af konsulentydelse samt overblik over, hvordan købet er sammensat. Jeg noterer mig dette og er i øvrigt enig i, at ministeriernes fremtidige rapportering til Finansministeriet fordelt på indkøbskategorier vil kunne forbedre myndighedernes grundlag for fremtidige beslutninger på området.

Rigsrevisor peger endvidere i sin beretning til statsrevisorerne på, at hovedparten af myndighederne ikke har formuleret en samlet strategi for, i hvilke situationer de ønsker at købe konsulentydelse på det eksterne marked. I forlængelse heraf peges på, at myndighederne må sikre, at en samlet strategi udmøntes og efterleves i forbindelse med myndighedernes køb af konsulentydelse. Myndighedernes effektiviseringsstrategier og fælles udbudspolitikker udgør efter Rigsrevisors opfattelse et godt udgangspunkt for at formulere en samlet strategi for køb af konsulentydelse.

Jeg noterer mig dette og vil foranledige, at der udarbejdes en strategi for Finansministeriets køb af konsulentydelse. Strategien vil blive indarbejdet i Finansministeriets effektiviseringsstrategi således, at strategien for køb af konsulentydelse indgår som en integreret del af ministeriets indsats for effektiv opgavevaretagelse.

I forbindelse med udarbejdelsen af Finansministeriets strategi for køb af konsulentydelse vil der blive taget udgangspunkt i de af Rigsrevisor nævnte hensyn, der

bør indgå i overvejelserne, inden der træffes en beslutning om at rekvirere ekstern konsulentbistand samt de anbefalinger, der følger af Rigsrevisors såkaldte tjekliste.

I udarbejdelsen af strategien vil der også indgå overvejelser om anvendeligheden af en sådan strategi i forhold til henholdsvis højt specialiserede rådgivningsydelser og mere rutineprægede ydelser.

Rigsrevisor konkluderer i sin beretning til statsrevisorerne, at konsulentopgaverne generelt er klart beskrevet og der er formuleret relevante forudsætninger for konsulentopgavernes løsning. Det konkluderes endvidere, at det for større købs vedkommende er veldokumenteret, at myndigheden har valgt den billigste og/eller bedste konsulent, hvorimod der ikke altid er samme grad af dokumentation for valg af leverandør ved køb med en mindre kontraktsum.

Rigsrevisor peger i sin beretning til statsrevisorerne også på, at en del myndigheder ikke konsekvent vurderer, om ydelsen er leveret rettidigt i den aftalte kvalitet, og om deres egen projektstyring har understøttet købet af konsulentydelsen. Endvidere sker der ofte ikke en opsamling af øvrige relevante positive og negative erfaringer.

Jeg noterer mig, at statsrevisorerne generelt udtrykker tilfredshed med myndighedernes håndtering af forberedelses- og gennemførelsesfasen ved køb af konsulentydelse. Jeg noterer mig dog også, at valget af leverandør for mindre købs vedkommende er mindre veldokumenteret.

Jeg vil i den forbindelse fremhæve, at valget af leverandør alt andet lige bør være mere veldokumenteret i forbindelse med større køb end ved mindre køb. Jeg vil også med henvisning til udbudscirkulæret (CIS nr. 159 af 17/12/2002) understrege, at en opgave ikke skal udbydes i konkurrence, hvis udbuddet af opgaven medfører uforholdsmæssigt store omkostninger eller administration.

Jeg noterer mig endvidere, at der ikke altid gennemføres en tilstrækkelig opfølgning på et køb af konsulentydelse. Der vil således i særlig grad indgå overvejelser om håndtering af opfølgningsfasen i udformningen af Finansministeriets strategi for køb af konsulentydelse.

Med venlig hilsen

Thor Pedersen

Kopi: Rigsrevisionen