

Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse
Holbergsgade 6
1057 København K
Att. Gregers Drøge Bruun

Dato: 16. december 2013

Brevid: 2198313

**Hørings svar til Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse
vedr. Statsrevisorernes Beretning nr. 2/2013 om sygehusbyg-
gerier II.**

Kvalitet og Udvikling

Alléen 15
4180 Sorø

Region Sjælland har modtaget Statsrevisorernes Beretning om effekti-
viseringer i sygehusbyggerier støttet af Kvalitetsfonden. Ministeriet for
Sundhed og Forebyggelse har anmodet om regionernes bemærkninger.

Tlf.: 70 15 50 00

Bemærkningerne relaterer sig til projektet *Gennemførelse af Psykiatri-
sygehus Slagelse* (GAPS), der som det eneste af regionens kvalitets-
fundsbyggerier, er omfattet af undersøgelsen.

kvalitetudvikling@regionsjaelland.dk
ankls@regionsjaelland.dk

www.regionsjaelland.dk

Fokus på effektiviseringskrav

Regionsrådet tager Statsrevisorernes bemærkninger til efterretning og
er enig i, at det er væsentligt med fokus på målene om effektiviseringer i
forbindelse med sygehusbyggerierne.

Som tidligere nævnt er sporene til realisering af effektiviseringsmålene
for GAPS lagt allerede i Psykiatriplanen, og den heraf afledte harmoni-
sering af det psykiatriske område i regionen.

I forhold til GAPS-projektet understøtter byggeriet derudover klart og
entydigt en ny organisering af det kliniske arbejde, blandt andet i for-
hold til vagtdækning og plejepersonale.

I hele projektforsløbet er der anvendt DGNB¹-certificering som styrings-
redskab. I DGNB-vurderingen indgår projektets totaløkonomi som en
vigtig parameter. Kravene til effektivisering har gennem hele projekt-
forsløbet været behandlet i forbindelse med bygningsdesignet, der er op-
timeret i forhold til den fremtidige bemanning og personalestruktur.

Det skal bemærkes at, herudover indgår indfrielsen af effektiviserings-
kravene som et centralt aspekt i den indledende planlægning og bereg-
ning af det kommende Universitetssygehus Køge, som dimensioneres
efter Ekspertpanelets anbefalinger, blandt andet vedrørende omlæg-

¹ Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen, som er en certificeringsordning
med fokus på bæredygtighed i bred forstand, forstået som miljømæssig, social og
økonomisk bæredygtighed

ning af aktivitet. Opfølgningen på dette sker løbende ved at følge den gradvise omlægning af aktiviteten. Eksempler på tiltag, der understøtter denne omlægning er leanprojekter og arbejdsgangsanalyser, samt en øgning af antallet af akutsenge med henblik på at ændre patientflowet.

Realisering af effektiviseringskravet i tilsagnene om tilskud fra kvalitetsfonden

Sygehusbyggerier indeholder traditionelt en omfattende involvering af medarbejdere i berørte funktioner, og i denne involvering indgår drøftelser af de forventede effektiviseringer. Dette sikrer en væsentlig forankring i organisationen, idet mange af de forventede effektiviseringer ikke blot afhænger af bygningsmæssige og tekniske løsninger, men også af adfærd blandt personalet.

Regionsrådet peger på, at der netop i regi af Danske Regioner og i samarbejde med Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse er udarbejdet et koncept for styring af effektiviseringskravet. Heri indgår en løbende rapportering til Regionsrådet og Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse med henblik på at sikre indfrielse af tilsagnsbetingelserne om effektiviseringskravet for de kvalitetsfondsstøttede sygehusbyggerier. Konceptet indeholder en fælles skabelon for opfølgning på effektiviseringskravene i kvalitetsprojekterne med rapportering ved centrale faseovergange og som minimum hvert 1½ år.

Udmøntningen af effektiviseringsgevinsterne for GAPS vil blive indarbejdet i Psykiatriens budget for 2015 og frem. I Psykiatriens driftsaftale for 2014 og 2015 vil det være et konkret indsatsområde, hvordan effektiviseringskravet realiseres på de beskrevne elementer, herunder vagtlag, bygninger mv.

Det konkrete arbejde med realisering af elementerne i effektiviseringsmålene foregår dels i projektgrupper blandt personalet, der repræsenterer de enkelte effektiviseringsmål, dels i bilateral dialog mellem de enkelte afdelingsledelser og Psykiatriledelsen. Der er således en solid forankring i driftsorganisationen, hvilket bidrager til at sikre reelle effektiviseringer og ikke besparelser.

Bemærkninger vedr. Rigsrevisionens analyse

Regionsrådet finder derudover anledning til at bemærke en række forhold vedr. Rigsrevisionens undersøgelse og -design:

Det er regionens opfattelse, at der ikke i undersøgelsen i tilstrækkelig grad tages hensyn til, at arbejdet med effektiviseringsgevinsterne er en dynamisk og organisatorisk proces, hvor arbejdet og forudsætningerne hele tiden tilpasses efter den teknologiske og demografiske udvikling i sundhedsvæsenet generelt og i de konkrete byggeprojekter. Der er således tale om ambitiøse effektiviseringskrav, der skal indfries i en kompleks og dynamisk proces, og hvor målopfyldelse på enkelte hovedområder vil afhænge af en række faktorer, som ofte er indbyrdes afhængige.

Derudover gennemføres undersøgelsen på et tidspunkt, hvor det ikke er meningsfuldt at efterspørge detaljerede opgørelser over forventede effektiviseringsgevinster, samt planerne for at indhøste disse. Det betyder ikke, at der ikke er fokus herpå, men blot, at Rigsrevisionens forventninger til detaljeringsgraden ikke er realistiske.

Rigsrevisionens meget markante konklusion baserer sig på et yderst spinkelt grundlag og er ikke i overensstemmelse med virkeligheden. Der tages blandt andet udgangspunkt i en spørgeskemabesvarelse målrettet somatiske sygehusbyggerier, hvormed man med udgangspunkt i manglende besvarelser på enkelte parametre og indikatorer konkluderer, at regionen hver-

ken har en plan for konkretisering eller underbygning af effektiviseringsgevinsterne, eller et samlet fokus på effektiviseringer i det daglige arbejde.

Der er i den forbindelse grund til at påpege, at regionen de seneste mange år har haft betydeligt fokus på effektivisering af sundhedsvæsenet med markante resultater til følge, hvorfor fokus på effektiviseringer i høj grad er et naturligt og integreret element i regionens daglige arbejde.

Høringsvaret er godkendt af Regionsrådet den 12. december 2013.

Med venlig hilsen



Steen Bach Nielsen /
Regionsrådsformand



Jens Andersen
Administrerende direktør